

2016(平成 28)年度

事 業 計 画

学校法人尚絅学院

〒981-1295

宮城県名取市ゆりが丘 4 丁目 10-1

022-381-3333

2016 年 4 月 1 日

1 . 法人の概要

1 - 1 設置学校

学校法人尚綱学院

〒981-1295

宮城県名取市ゆりが丘4-10-1

TEL 022-381-3333

設置する学校・学部・学科等

尚綱学院大学

名取市ゆりが丘4-10-1

TEL 022-383-3300

大学院

総合人間科学研究科

心理学専攻

健康栄養科学専攻

総合人間科学部

表現文化学科

人間心理学科

子ども学科

現代社会学科

環境構想学科

健康栄養学科

尚綱学院高等学校全日制課程普通科

仙台市青葉区八幡1-9-27

TEL 022-264-5881

尚綱学院中学校

仙台市青葉区八幡1-9-27

TEL 022-264-5881

尚綱学院大学附属幼稚園

名取市ゆりが丘4-10-2

TEL 022-381-2270

1 - 2

建学の精神

尚綱学院は、1892年アメリカ合衆国のバプテスト派婦人外国伝道協会から派遣された女性宣教師たちによって、キリスト教教育のための「尚綱女学会」として創設されました。創設者の宣教師たちの思いである、「キリスト教精神に基づく教育によって、自己を深め、他者と共に生きる人間を育てる」を尚綱学院の建学の精神として、これまで守り、継承して来ました。

学院名の由来と意味

学院名の「尚綱」は中国の古典『中庸』の1節である衣錦尚綱から採られました。それは、金や銀、色鮮やかな糸で織られた美しい着物を着ていたとしても、それを見せて驕るのではなく、その上に質素な麻の打掛をまとい、錦のきらびやかさをつつましく被うという君子の道を説いた言葉です。初代校長アニー・ブゼルはこの「尚綱」の由来を聞き、その謙虚な精神はキリスト教においても重要な精神の一つであるとし、それを説いた聖書の箇所、『新約聖書』ペトロの手紙 3章3～4節を示しました。すなわち「あなたがたの装いは、編んだ髪や金の飾り、あるいは派手な衣服といった外面的なものであってはなりません。むしろそれは、柔和でしとやかな気立てという朽ちないもので飾られた、内面的な人柄であるべきです。このような装いこそ、神の御前でまことに価値があるのです」。建学以来、この校名が示す、「外面ではなく内面豊かにする」人間を目指すことを、尚綱学院のスクールモットーとしています。

教育目標

大学・大学院

キリスト教精神と豊かな教養によって内面をはぐくみ、広く知識を学ぶと共に深く専門の学芸を究め、国際的視野に立って人間の幸福に貢献できる人材を育成する。

中学校・高等学校

キリスト教を土台として、人間のあり方を探り他者と共に生きる人材を育成する。

幼稚園

愛されていることを知り、愛することのできる子どもを育てる。
自分の意見や考えを表現し、友達とともに行動できる子どもを育てる。
ものごとに意欲的にとりくみ、工夫し、最後までやりぬこうとする子どもを育てる。
全身を使って表現し活動できる子どもを育てる。

1 - 3 沿革

1890年	米国バプテスト派宣教師ラヴィニア・ミードが来仙し、家塾を開く
1892年	「尚綱女学会（普通科(4年)・聖書科(4年)）」開校式
1896年	校舎と寄宿舎(エラ・オー・パトリックホーム)落成（2008年解体・移築）
1899年	私立学校令により「私立尚綱女学校」の設立認可 初代校長はアンネ・S・ブゼル
1902年	校章を制定
1903年	同窓会設立
1909年	普通科を本科(5年)と改称 聖書科廃止
1915年	補習科(本科5年修了後1年)と家政科(本科2年修了後3年)を開設
1917年	校歌(土井晩翠作詞、佐々木英作曲)と校旗を制定 創立25周年記念式 講堂と新校舎落成 ブゼル記念文庫創設
1918年	補習科を研究科と改称
1919年	附属尚綱幼稚園の設置
1920年	高等科（英文科(3年)・家事科(3年)・英文予科(1年)・選科(1年以上)）を開設
1921年	高等科に音楽科を開設
1924年	附属尚綱幼稚園閉園 高等科音楽科廃止
1929年	高等科校舎(インディアナビルディング)落成（2001年解体）
1932年	本科制服制定(セーラー型)
1936年	本科を高等女学部(4年)、高等科を専攻部(2・3年)と改称 専攻部に保姆科と商科を増設
1940年	専攻部選科を家事選科と改称 専攻部英文科・商科廃止 ミッションより独立し、クリスチャンスクールとなる
1941年	専攻部保姆科を保育科と改称
1942年	財団法人仙台尚綱女学校創立 校名を仙台尚綱女学校と改称 創立50周年
1943年	法人名を財団法人仙台尚綱高等女学校、校名を仙台尚綱高等女学校に改称
1946年	専攻部に英文科(2年)を開設
1947年	学制改革により、新制中学校を設置
1948年	新制高等学校を設置 校名を「尚綱女学院」と改称 学校の組織を尚綱女学院中学部、同高等学部、同専攻部に改正 専攻部に体育科(2年)と洋裁科を開設
1950年	専攻部を母体とする短期大学(英語科・家政科)を設置 寄宿舎(木花寮)開設 中学・高等学部制服制定(現在に至る)
1951年	財団法人を学校法人に組織変更
1953年	ジェッシー記念館落成
1955年	短期大学に保育科を開設
1956年	尚綱女学院幼稚園を設置 保育館落成（2007年解体）
1958年	短期大学英語科募集停止 礼拝堂・高等学部南校舎(東棟)落成（2015年解体）
1960年	尚綱女学院後援会設立
1961年	中学部、高等部を中学校、高等学校に改称
1963年	高等学校新館（2014年解体）・寄宿舎落成
1964年	短期大学家政科を食物栄養専攻と家政専攻に分離 短期大学に保育専攻科(1年)を開設
1965年	高等学校南校舎落成（2015年解体）
1966年	高等学校西校舎落成（2011年解体）
1967年	短期大学に英文科を開設
1968年	短期大学保育科が仙台市荒巻に移転
1970年	高等学校更衣室落成（2001年解体）
1972年	高等学校南校舎増築（2015年解体）
1974年	高等学校体育館落成
1982年	尚綱女学院幼稚園を尚綱女学院短期大学附属幼稚園と改称
1984年	高等学校中校舎落成（2015年解体） 短大家政科東校舎落成（2013年解体）
1985年	高等学校北校舎落成（2015年解体）
1989年	短期大学に人間関係科を開設 短期大学が八幡・中山両校地より名取校地へ統合移転 法人所在地を仙台市広瀬町より名取市ゆりが丘に移転
1990年	茶室落成
1992年	創立100周年
1993年	短期大学家政科を生活科学科に改称 家政専攻を生活科学専攻に改称

1994年	保育専攻科を専攻科保育専攻に改称 専攻科に食物栄養専攻を増設 専攻科保育専攻(1年 2001年2年制に変更)・食物栄養専攻(1年 1999年2年制に変更)が学位授与機構の認定を受ける。
1995年	専攻科に学位授与機構認定の生活科学専攻(1年 1999年2年制に変更)を増設 アメリカ合衆国のセントラルワシントン大学、イースタンワシントン大学、モンタナ大学への留学と単位振替制度が確立
1998年	大韓民国イサベル中学・高等学校と姉妹校調印
1999年	幼稚園園舎竣工
2000年	尚絅女学院短期大学附属幼稚園が名取校地に移転
2002年	創立110周年記念式典 短期大学屋外書庫棟竣工 名取市と「文化・産業事業支援に関する協定書」を調印(2010年2月新協定「官学連携に関する基本協定書」を調印)
2003年	法人名を尚絅女学院から尚絅学院に改称 尚絅学院大学総合人間科学部(健康栄養学科・人間心理学科)開設 校名を尚絅学院大学女子短期大学部、尚絅学院女子高等学校、尚絅学院女子中学校、尚絅学院大学女子短期大学部附属幼稚園に改称 短期大学の生活科学科を生活創造学科に改称 生活科学科食物栄養専攻と人間関係科募集停止 タイ王国サハミット学園と姉妹校調印
2004年	学院歌制定 米国ジャドソン大学と姉妹校調印
2005年	尚絅学院大学女子短期大学部専攻科食物栄養専攻募集停止 大学クラブハウス棟落成
2006年	尚絅学院大学女子短期大学部専攻科生活科学専攻廃止
2007年	尚絅学院大学大学院総合人間科学研究科(心理学専攻・健康栄養科学専攻)開設 尚絅学院大学総合人間科学部(表現文化学科・現代社会学科・生活環境学科)開設 尚絅学院大学女子短期大学部生活創造学科・英文科募集停止 尚絅学院女子高等学校に特別進学コース・総合進学コースを設置 学院ロゴマーク制定 名取市と「災害時における災害応急対応の活動協力に関する協定書」を調印 大学売店棟竣工
2008年	中学校、高等学校男女共学化 校名を尚絅学院中学校、尚絅学院高等学校に改称
2009年	大学図書館・園芸実習棟竣工 名取市と「官学連携に関する基本協定書」を調印
2010年	尚絅学院大学総合人間科学部(子ども学科)開設 尚絅学院大学女子短期大学部保育科、専攻科保育専攻科募集停止 園名を尚絅学院大学附属幼稚園に改称 新学院歌制定
2012年	創立120周年記念式典、大学礼拝堂竣工 中国・大連理工大学外国語学院との教育協力に関する覚書締結
2015年	中学校・高等学校新校舎竣工 大学生生活環境学科を環境構想学科に改称
2016年	中学校・高等学校体育館竣工 大学院臨床心理実習棟竣工

1 - 4 役員・評議員の概要

理 事（任期：2015.9.22～2018.9.21 但し1号理事を除く）14名以上16名以内

理事長佐々木 公明

寄附行為 7-1-(1)	5名	常 勤 4 非常勤 1	学院長、学長、高等学校長、幼稚園長、事務局長
7-1-(2)	1名	常 勤 0 非常勤 1	評議員のうちから評議員会において選任した者1名
7-1-(3)	1名	常 勤 0 非常勤 1	同窓会員のうち同窓会より推薦され理事会が承認した者1名
7-1-(4)	6名	常 勤 1 非常勤 5	学識経験者のうちから理事会において選任した者5名以上7名以内
7-1-(5)	2名	常 勤 0 非常勤 2	米国バプテスト海外伝道協会派遣宣教師、日本バプテスト同盟または日本基督教団新生会加盟教会員のうちから理事会において選任した者2名
計	15名	常 勤 5 非常勤 10	

監 事（任期：2015.9.22～2018.9.21）2名

寄附行為 8	2名	非常勤 2	この法人の理事、職員（学校の長及び教員その他の職員を含む。以下同じ。）又は評議員以外の者で、理事会において選出した候補者のうちから、評議員会の同意を得て理事長が選任する。
-----------	----	-------	---------------------------------------------------------------------------------------

評議員（任期：2015.9.16～2018.9.15 但し1号評議員を除く）29名以上33名以内

寄附行為 24-1-(1)	5名	常 勤 4 非常勤 1	寄附行為第7条第1項第1号に掲げる理事
24-1-(2)	6名	常 勤 6 非常勤 0	職員のうちから評議員会において選任した者6名
24-1-(3)	3名	常 勤 0 非常勤 3	年令25年以上の同窓会員のうちから同窓会において選任した者3名
24-1-(4)	15名	常 勤 0 非常勤 15	学識経験者のうちから理事会において選任した者11名以上15名以内
24-1-(5)	4名	常 勤 0 非常勤 4	米国バプテスト海外伝道協会派遣宣教師、日本バプテスト同盟または日本基督教団新生会加盟教会員のうちから理事会において選任した者4名
計	33名	常 勤 10 非常勤 23	

1 - 5 役員（理事・監事）

番号	役職名	氏名	選任区分 寄附行為の条項	任期	
	理事長	佐々木 公明		2014年5月31日から 2018年5月31日まで	
1	理事（学院長）	佐々木 公明	7-1-(1)	2014年6月1日から 2018年5月31日まで	4年
2	理事（学長）	合田 隆史	7-1-(1)	2014年4月1日から 2018年3月31日まで	4年
3	理事（校長）	藤倉 眞一	7-1-(1)	2016年4月1日から 2019年3月31日まで	3年
4	理事（園長）	岩倉 政城	7-1-(1)	2015年4月1日から 2017年3月31日まで	2年
5	理事（事務局長）	佐藤 正人	7-1-(1)	2014年4月1日から 2017年3月31日まで	3年
6	理事	柿崎 征英	7-1-(2)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
7	理事	佐々木 南子	7-1-(3)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
8	理事	板橋 弘武	7-1-(4)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
9	常事	加藤 正名	7-1-(4)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
10	常務理事	佐藤 政夫	7-1-(4)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
11	理事	堀田 壽一	7-1-(4)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
12	理事	三島 卓郎	7-1-(4)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
13	理事	米山 進	7-1-(4)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
14	理事	高橋 修	7-1-(5)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
15	理事	松田 和憲	7-1-(5)	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
1	監事	大童 敬郎	8	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年
2	監事	熊谷 眞人	8	2015年9月22日から 2018年9月21日まで	3年

1 - 6 評議員

番号	選任区分	氏名	選任区分 寄附行為の条項	任期	
1	学院長	佐々木 公明	24-1-(1)	2014年6月1日から 2018年5月31日まで	4年
2	学 長	合田 隆史	24-1-(1)	2014年4月1日から 2018年3月31日まで	4年
3	校 長	藤倉 眞一	24-1-(1)	2016年4月1日から 2019年3月31日まで	3年
4	園 長	岩倉 政城	24-1-(1)	2015年4月1日から 2017年3月31日まで	2年
5	事務局長	佐藤 正人	24-1-(1)	2014年4月1日から 2017年3月31日まで	3年
6	教職員	小原 俊文	24-1-(2)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
7	教職員	木村 清	24-1-(2)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
8	教職員	佐々木 大輔	24-1-(2)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
9	教職員	佐藤 信義	24-1-(2)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
10	教職員	佐々木 寿徳	24-1-(2)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
11	教職員	菊池 雅人	24-1-(2)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
12	同窓会	小島 典子	24-1-(3)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
13	同窓会	上西 則子	24-1-(3)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
14	同窓会	鬼澤 洋美	24-1-(3)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
15	学識経験者	和泉 敬子	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
16	学識経験者	一條 修	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
17	学識経験者	浦川 肇	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
18	学識経験者	柿崎 征英	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
19	学識経験者	北島 宏一	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
20	学識経験者	斎藤 紘一	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年

21	学識経験者	佐藤 公敏	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
22	学識経験者	菅井 裕行	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
23	学識経験者	鈴木 敏夫	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
24	学識経験者	丹野 英機	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
25	学識経験者	千葉 雅保	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
26	学識経験者	千葉 啓之助	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
27	学識経験者	西川 善久	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
28	学識経験者	松坂 宏造	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
29	学識経験者	渡邊 忠雄	24-1-(4)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
30	日本バプテスト同盟 日本基督教団新生会	太田 喜一郎	24-1-(5)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
31	日本バプテスト同盟 日本基督教団新生会	長尾 厚志	24-1-(5)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
32	日本バプテスト同盟 日本基督教団新生会	日野 哲	24-1-(5)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年
33	日本バプテスト同盟 日本基督教団新生会	山田 崇浩	24-1-(5)	2015年9月16日から 2018年9月15日まで	3年

2016 年度 学院事業計画

1. 「建学の精神」を生徒・学生は勿論のこと、教職員により一層浸透させ、それに基づく本学院の教育理念について地域社会の理解を深める努力をする。そのために、各学校現場での礼拝をはじめとしたキリスト教教育の充実を図り、特に全教職員が礼拝へ積極的に参加することを目指す。
2. 中学校・高校ではこれまでの教育方針を基に、2016 年度内に完成する新校舎を最大限に活用した教育活動を展開する。
3. 創立 60 周年を迎える大学付属幼稚園では、その記念事業の実施を通して、教職員がより良い幼児教育を行うための学びを行うと共に、保護者・地域との連携をさらに進める。
4. 大学は 2016 年入学志願者が減少した要因の分析を行い、将来の持続的大学のための適切な「教育体制再編」策と「教育の質向上」策の検討を行う。同時に適切な募集・広報活動を実施する。
5. 尚綱学院高校から尚綱学院大学へ安定的に、一定数の生徒が進学する環境を整えるために、これまで行ってきた種々の高大連携活動を推進すると共に、大学が主体となって、高大間の結びつきを強める施策を検討し、実施する。
6. 2012 年 3 月の理事会申し合わせに基づき、中学校の運営について、様々な視点から分析・検討する作業を開始する。
7. 2015 年度に開始された事務組織再編の成果がより明確に現れ、教職員間の協働を推進するために必要な組織上の改善を行うと共に、個々人の能力開発のための研修を活発に行う。
8. 学院の児童・生徒・学生の教育に資することと、地域貢献と市民との交流を促進する視点で策定された「尚綱の森」を創る里山再生プロジェクトを本格的に開始する。
9. オール尚綱のエネルギーを集約するために、同窓会大学部会の設立をはじめとして、同窓会と後援会との連携をさらに強化する。
10. 学院の教育の取り組みに関する広報活動に力を入れる。その観点から、2017 年度に迎える学院創立 125 周年の記念事業も企画する。

2016年度 大学・大学院事業計画

<新中期計画の着実な実施>

2016年度においては、総合的人間力の育成を目指し、尚綱らしさを大切にする教育改革を通じて好循環を確立するため、新中期計画の7つの方針に沿って、以下の取組みを着実に推進する。

1. 知と心の両面から総合的な人間力を育む基盤の再構築

大学としての教育方針を体系的かつ簡潔に明示するとともに、その基礎となるキリスト教教育、研究活動を充実する。

キリスト教教育については、2016年度に引き続き、礼拝の活性化、学生のキリスト教活動の活性化を図る。また、2017年度開設を目指し、将来的に全学科が柔軟に参画する体制を目指す大学院第三専攻（総合人間学専攻（仮称））の設置準備を進める。

2. 学生の主体性を引き出す少人数教育

教育方針に即した「カリキュラムの構造化」、能動的学習など「教育方法の改善」と、「学習支援の充実」を進める。特に、各学科や授業科目の特性に応じ、いわゆるアクティブ・ラーニング、PBLを全学的に積極的に導入する。

また、2017年度からの段階的实施を視野に、学事暦の見直し（4学期制への移行）を進める。

3. 現場主義の実践的教育

各学科の特性に応じた実習やインターンシップなど、現場主義の実践的教育を進める。

特に、子ども学科中学校教員養成課程の2017年度開設に向けた準備を進める。また、教員としての実践的能力の向上のため、教職課程センターの指導体制を強化するとともに、大学院臨床心理士養成コースの円滑な導入を図る。

4. 国際的視野を育む（教育のクオリティを高める）

学科横断履修コース（国際教養コース）の円滑な導入を図るとともに、2015年度に実施した英語教育の強化、海外体験プログラムの継続に加え、新たに締結した4か国4大学との交流協定の活用を含め、海外留学・体験の選択肢の多様化と内容の充実を進める。

5. 地域連携・生涯学習を進める

被災地支援を継続しつつ、その活動の幅を広げるとともに、社会人学生の受入れも視野に入れつつ、多様な学習需要に対応した履修方法の多様化を進める。

また、「みやぎ・せんだい協働教育基盤による地域高度人材の育成事業（いわゆるCOC+）」の一環として、現場経験を組み込んだ地域志向の人材養成コースを開設する。

6. 学生の学びをトータルに支援する

学習支援、生活支援、就職支援、環境整備をトータルに進め、入学前から就職後までの総合支援体制を確立する。

特に、学習支援センターの充実、アクティブ・ラーニングを軸とする全学ラーニングコミュニティ化を含む「尚綱コミュニティ」構想を進め、学生の学びを中心とする生活設計を支援する。

7. 教学経営を高度化する

「尚綱らしさ」の共有、学生マネジメント、組織分析、広報活動の強化、FD/SD、教職協働を含めオール尚綱の総合力の結集を図る。

特に、学生募集については、2016年度学生募集の結果の分析を踏まえ、2017年度入学志願者及び入学者の確保に向けて、

- AO・推薦入試の改善
- 一般入試の区分・日程の見直し、地方試験会場の拡大
- いわゆるWEB出願の実施
- 高校訪問の対象の見直しと質の向上
- 戦略的な広報活動
- 高大連携など高校生を直接の対象とする企画の拡充

などあらゆる努力を行う。

これに伴い、学生の多様化が進む結果として、従来以上に学生の教育に工夫と手間をかけることへの教職員の覚悟が必要である。教育改革により、卒業生の総合的人間力の水準向上がより多くの意欲ある志願者の確保につながるという好循環を確立する、という新中期計画の方向性を踏まえて、そのあり方を検討する。

2016年度 中学校・高等学校事業計画

1. 学校としての使命
尚綱学院の教育目標である「キリスト教を土台として人間の在り方を探り、他者と共に生きる」を具体的な形として実現する。
2. 尚綱学院中学校・高等学校としてのありたい姿
 - (1) 心豊かで、真に優しい心を持った人間として社会に貢献する生徒を育てる学校。
 - (2) 保護者が「入学させたい」、生徒が「第一希望で入学したい」と願い、社会からは「是非合格させたい」、「ぜひ採用したい」と望まれる生徒を育てる学校。
 - (3) 豊かな表現力や強い自己肯定力を持った生徒を育てる学校。
 - (4) 自立する心を持ち、自律できる生徒を育てる学校。
 - (5) 大学や地域と連携し、広く社会と協働する学校。
 - (6) 教職員が一体となって未来を見つめ、意欲を持って教育に取り組む学校。
3. 2016年度の事業計画
本年度は、新体育館やグラウンド整備の工事が完了し、新しいキャンパスが完成する。新しい教育環境を十分に活かし、教育活動をより一層魅力あるものとする。
 - (1) 自己肯定力を持った、真に心優しい生徒を育てる。
キリスト教関連行事などを通して、「他者と共に生きる」ことの意味を十分に理解し、実践できる生徒を育てる。
生徒の目を広く世界に向けさせるため、平和教育や国際理解教育では、生徒が世界を身近に且つ具体的なものとして感じられるよう、充実させる。
学校行事や生徒会活動、ボランティア活動などへの積極的な参加を促し、生徒が自主的に活動する中から自己肯定力を向上させる。
言語活動に加えて様々な表現技術を持つことで、堂々と自己を表現でき、自信を持って他と接することのできるよう成長する機会を設ける。
 - (2) 学力の向上を図る。
授業の改善に努め、教師が相互に授業を研究しあえる環境をつくる。また、公立のものも取り入れながら、教員研修のシステム整備する。
基礎学力を定着させると共に、一人一人の学力を着実に向上させる。
PBLや自律学習などの主体的な学習を促進し、より高い次元での学力を求める生徒を育てる。
 - (3) 一人一人の進路目標実現を支援する。
多様な学力の生徒に対し、その特性に応じたきめ細かな進路指導を行う。
進路目標実現のための情報提供や相談を適時に行う。
早い段階から、自分の進路に対する意識を高めさせる指導を行う。
4年制大学への進学率を80%代に引き上げる。
それぞれのコースで三年間を見通した進路指導を行い、より高いレベルでの進路

目標達成を実現する。

就職や専門学校進学への体制を整える。

男子生徒に対する進路指導体制を確立する。

(4) 入学者を確保する。

中学校 35 名、高等学校 260 名以上の入学者を確保する。

推薦入試のあり方を再検討し、より質の高い入学者を確保する。

更に効果的な広報活動を実施する。

小学校・中学校や進学塾との情報交換や連携を密にする。

(5) 大学や地域と連携し、広く社会に貢献する生徒を育てる。

大学との連携事業（学習支援・不登校支援・PBL 研究等）を更に促進し、充実させる。

生徒の、尚絅学院大学に対する理解を深めさせる。

地域行事への参加や社会へ出でのボランティア活動を推進し、地域社会との結びつきをより強めると共に、自己肯定力を高めさせる。

(6) 教職員が協働して、意欲的に教育活動に取り組む。

教員と事務職員の連携を進めるなど、教職員がチームとして取り組む意識を強く持ち、教育活動を展開する。

より効果的な教育を実現するため、組織の見直しを検討する。

教育力の向上を目指し、教科指定研修等を有効に活用すると共に、教職員の研修システムを整える。

学校行事の見直しを行うなど、教育活動を精選する。

(7) 生徒が安心して生活できる学校づくりを行う。

挨拶する生徒 100%を目指し、「安心して見ていられる尚絅生」の定着を図る。

欠席・遅刻「0」を目指す。「登校するのが当たり前」の意識を浸透させる。

健康教育やカウンセリングを充実し、生徒の心身両面の健康づくりを支援する。

防災教育や防災訓練を徹底し、校内の安全点検を日常的に行う。

いじめ問題の撲滅を目指すと共に、迅速に対応できる態勢を整える。

情報ツールの適切な使用について啓蒙を進める。

一人の人間としての生徒の人権を尊重し、法令を順守する。

(8) その他

新しいキャンパスの完成に併せて、施設・設備を有効に活用する。

新体育館建築工事等において、生徒の安全を確保する。

学校評価アンケートや学校評議員会等を効果的に実施する。

各項目についての具体的な取り組みについては、各部や学年等で達成の方策（具体的な計画）を検討する。

2016 年度 幼稚園事業計画

1. キリスト教教育
キリスト教に基づく“愛されている子ども”、“他者と共に生きる”を教育の軸に定め、宗教主任と連携して進める。
2. 保育の充実
クラス間、学年間の保育交流や教員間の相互学習を促進し、園の伝統を生かし保育活動の一層の発展をはかる。研修や学会活動を活発化しそれにふさわしい予算処置を行う。
3. 施設・環境整備・安全・セキュリティの向上
築 16 年の園舎・施設設備と周囲森林環境の抜本的な整備を学院と一体になって取り組み安全と安心の向上に努める。感染予防の教育と設備充実をはかる。
4. 大学附属幼稚園の役割
大学との間で蓄積されてきた教育・研究・共同活動が拡充され定着してきた。この流れをさらに進め幼稚園教育・保育の発展に貢献する。
少子化と乳幼児教育制度変更が進むが、これをふまえ、中長期の見通しを立てて園運営に取り組む。
5. 保護者参加型幼稚園の推進
幼児教育の共同の担い手として保護者・地域住民とともに歩み、60 周年の活動とも相俟って進める。
6. 預かり保育（さくら）の拡充
保育内容の充実を通して利用者数が増加しており、作成したカリキュラムを活用して取り組む。
7. 幼稚園創立 60 周年記念活動
園創立 60 周年を機会に園の教育・保育理念の更なる発展を目指し、園構成員の全てが積極的に参加出来る諸活動、諸行事に取り組む。

2016 年度 事務局事業計画

2016 年度事務局目標と方針

事務局目標

【組織】教職協働を柱にスピーディな業務執行と絶え間ない改善のできる事務組織

【職員】鋭い感性と問題意識を持って「学生・生徒・園児の充実した学び」のため、自ら成長する職員

事務局方針

1. 人材の育成

S Dと資格制度・目標管理に基づく評価制度を充実し、それを活用した成長プランに沿って、プロの職員として必要な能力を開発する。

2. 情報の共有と迅速な実行

業務の遂行に必要な情報と理事会・常任会・各学校で決定された施策が速やかに共有され、管理者のリーダーシップのもと、スピーディに実行される組織を目指す。

3. 定常業務の効率化と戦略業務の充実

I C Tの積極的な活用による定型的業務の効率化・簡素化を進めるとともに、I R (Institutional Research) 体制を整備し、改善・戦略業務への支援を充実させる。

4. P D C Aの定着

中期計画・年度事業計画の策定から実行まで、全ての業務でP D C Aサイクルを回す仕組みを定着させる。

5. 財政基盤の強化

学納金と競争的補助金を中心とした収入の安定化と、全ての支出について戦略的に効率化を進め財政基盤を強化する。

6. 開かれた職場風土の実現

学生・生徒・園児のための、一人ひとりの積極的且つ建設的な提案に基づいて、自由な議論ができる、開かれた職場を創る。

2016 年度事務事業計画（事務局方針の具体化）

1. 資格・評価制度の構築

1)事務職員の資格制度の実施(事務局方針 1 関連)

- ・資格基準の評価者の評価方法を統一するための継続した研修を行う。
- ・事務管理監督職位者の配置は、現業の評価に試験を加味して行う。

2)事務「目標評価」の実施と改善(事務局方針 1 関連)

面談方法の点検と改善

- ・面談における指導内容を当該者と確認する。
- ・公平で透明性のある評価を実施する。

「年間目標」「活動調書」の記載様式の改善

- ・目標が具体化されているか、キャリアに沿った目標となっているか、を自ら点検できる記載様式に修正し、組織と個人の目標管理の高度化を図る。また、このた

めのマニュアル整備と研修を実施する。

2．新事務組織の構築

- 1)新組織の見直し(事務局方針 3・4・6 関連)
 - 管理会計システムの構築と充実
 - 合理化できる業務の洗い出しと改善
 - 新組織の見直しによる所管業務の変更修正
 - 戦略的に強化すべき組織の洗い出しと対策
- 2)管理監督者の職務権限の見直し(事務局方針 2 関連)
 - 「職務権限執行一覧」に基づく現行規程の整備。
 - 事務局長の職務権限の委譲

3．法制度の順守・諸制度の見直し

- 1)法改正に伴う学内規程の見直し(事務局方針 2 関連)
 - 「労働法」改正に基づく大学非常勤講師の雇用期間の再検討
 - ストレスチェック体制の整備
 - 個人情報の管理に伴う学内規程の整備
 - ・マイナンバー導入に伴う学内規程・環境の整備
 - 障がい者の雇用をすすめる。
- 2)中高教員との 36 協定締結(事務局方針 2 関連)
- 3)学納金の見直し(事務局方針 5 関連)
 - ・消費税引き上げに伴う学納金の見直し
- 4)内部監査制度の充実(事務局方針 3・4 関連)

4．事務運営の改革・習慣の見直し

- 1)教職協働・職々協働の推進(事務局方針 6 関連)
- 2)予算策定と管理方法の改善(事務局方針 5 関連)
 - 財務システム変更の軌道化
 - 予算策定・予実管理システムの改善
 - 中高経理処理システムの構築
 - 外部資金計画の申請許可と運用手続きの構築
- 3)コスト意識の浸透と経費節減(事務局方針 5 関連)
 - ・戦略的購買と省エネ対策 等
- 4)出張「報告書」2 週間以内の提出(事務局方針 6 関連)
- 5)ハラスメント防止の徹底(事務局方針 6 関連)
- 6)I R 事業の推進(事務局方針 3 関連)

5．事務人事育成

- 1)管理監督職位者の育成と事務キャリアの育成・強化(事務局方針 1 関連)
 - 資格に応じた研修を実施する。
 - ・管理者への専門的研修と一般職員への学校会計理解の研修をすすめる。
 - 教職協働の信頼に値する能力(業務処理能力、問題発見・解決能力)の体得。
- 2)事務研修制度の充実(事務局方針 1 関連)
 - 事務管理監督者の育成研修
 - ・事務管理監督者の能力・資質の向上

- ・事務管理監督者の意識改革
 - キャリア研修と資格取得支援の充実
 - ・事務で必要とする資格取得の設定と支援の見直し
- 3)管理職者と職員との職場懇談会の実施(事務局方針 6 関連)
 - 4) S D 研修の充実(事務局方針 1・6 関連)

6．継続事業の推進

- 1)機器備品の棚卸継続(事務局方針 5 関連)
- 2)競争的補助金の獲得(事務局方針 5 関連)
- 3)学内規程の整備(事務局方針 4 関連)
 - キャンパス整備計画委員会規程・広報委員会規程の改正
 - 危機対応マニュアルの作成 等
- 4)教育環境の改善(事務局方針 2 関連)
 - ・ラーニングコモンズ構想に基づく学内施設の改修
- 5)学院音楽祭の開催(事務局方針 2 関連)
- 6)東日本大震災・福島原発の対応(事務局方針 5 関連)
 - 名取校地の放射線濃度の継続測定及び除染対応
 - 震災被害者支援対応

7．新規事業

- 1)大学同窓会の構築(事務局方針 5 関連)
- 2)里山再生計画(事務局方針 2 関連)
- 3)中高校舎落成式の開催(事務局方針 2 関連)
- 4)第三次募金事業の構築(事務局方針 5 関連)

2016年度 財務方針

1. 予算編成方針

2016年度予算は、厳しさを増す入学募集環境と経常費補助金の漸減で収入が圧迫される状況下にあるが、より良い教育の実現に向けた人員体制の充実と諸事業を最小の費用で推進しながら、出来る限り経常的な収支の均衡を目指すことを基本方針としたい。

- (1) 必要な教育研究事業の拡充と教育研究環境の整備を実施するとともに、減災対策としての高校（広瀬校地）東側崖の補修工事を実施する。事業活動収支予算の経常収支差額については、臨時的経費である上記崖補修費を除いた基準で収入超過を目指す。
又、資金収支では、中高建設費の支払いを当初、自己資金から100百万円、銀行借り入れから200百万円を充てることにしていたが、銀行借り入れをやめ、300百万円全てを自己資金から充当することとする。支払資金の増減については、崖補修費と中高建設費支払いを除いた基準で、繰越支払資金額の増加を堅持する。
- (2) 収入の基盤となる学納金収入の予算算定上の基礎となる2016年度入学・入園の学生・生徒・園児数については、大学については定員数、中高と幼稚園については見込み数とする。
- (3) 人件費比率は約60%、教育研究費比率は約30%、管理経費比率は約5%程度（臨時的支出を除いて）を目処とする。
- (4) 教育研究環境の整備については、中高建設計画（含む崖補修）の遂行と、大学で計画中の教育研究環境の改善と充実を目標に重点的に実施する。尚、更なる尚綱 commons 計画については、内容の再検討を開始する。

2. 支出削減について

- (1) 以下の方策により余分な支出を削減する。
 - ・業務委託契約の委託先及び委託業務の内容と支払費用の見直し。
 - ・リース契約の是非と内容・料金の見直し。
 - ・購入物品（含む印刷製本・発注工事）の要求品質の見直し、購入（発注）先データの蓄積と活用による購入先（発注先）の選定、競争購買等による購入（工事）価格の適正化。
- (2) 拡充する教育研究事業、教育研究環境の整備に関わる費用についても、実施するに当たりその効果と要する費用について改めて精査をし、予算額を下回ることを目標に、費用ミニマムで実施する。
- (3) 電力小売全面自由化への対応として、2015年度の電力使用状況をベースに、実態と契約内容の再検証を行い、最良の契約形態について検討する。又、省エネルギーについては、冷暖房費に焦点を絞り削減方策を検討し実行する。

3. 財政健全化について

- (1) 2016年度学納金については震災後の社会状況等に鑑み、値上げについては見送ることとしたが、消費税の改定への対応、又、将来を見据えた財政基盤の強化

- のため、2017年度以降の改定の是非につき5月末を目途に検討する。
- (2) 経常的補助金が漸減するなか、引き続き大学における戦略的補助金の獲得を推進する。
 - (3) 余裕資金の状況を踏まえ、資金運用規程に基づいた安全性、流動性、資産価値の維持を基本に、引き続き資金の運用を検討、実行する。
 - (4) 退職金特定資産(準備金)及び減価償却特定資産については資金状況を考慮しながら、特定資産への繰入額を検討・実施する。
 - (5) 継続的且つ恒常的な新たな募金事業を検討する。又、未回収奨学金の回収促進策についても引き続き実施する。
 - (6) 健全な財政を維持しながら、現在策定中の中期計画を実現していくための中期財政計画を策定する。

3-2 学校・学部・学科等の入学定員、学生・生徒・園児数(2016年度予算基礎)

年 度		2016				備考
部 門	学年・科	定員		予算案		
		編入	編入	定員充足率	定員との差	
大学	研究科	心理1	6	5	0.83	-1
		栄養1	6	0	0.00	-6
		計	12	5	0.42	-7
		心理2	6	1	0.17	-5
		栄養2	6	1	0.17	-5
		計	12	2	0.17	-10
		研究科計	24	7	0.29	-17
	1	表現文化	60	60	1.00	0
		人間心理	80	80	1.00	0
		子ども	80	80	1.00	0
		現代社会	80	80	1.00	0
		環境構想	60	60	1.00	0
		健康栄養	80	80	1.00	0
		計	440	440	1.00	0
	2	表現文化	60	61	1.02	1
		人間心理	80	92	1.15	12
		子ども	80	80	1.00	0
		現代社会	80	96	1.20	16
		環境構想	60	56	0.93	-4
		健康栄養	80	91	1.14	11
		計	440	476	1.08	36
	3	表現文化	60 10	65 1	0.94	-4
		人間心理	80 10	90	1.00	0
		子ども	80 10	94	1.04	4
		現代社会	80 10	103	1.14	13
		生活環境	60 10	41	0.59	-29
		健康栄養	80	78	0.98	-2
		計	490	472	0.96	-18
	4	表現文化	60 10	63	0.90	-7
		人間心理	80 10	103	1.14	13
子ども		80 10	92	1.02	2	
現代社会		80 10	87	0.97	-3	
環境構想		60 10	45	0.64	-25	
健康栄養		80	98	1.23	18	
計		490	488	1.00	-2	
合計		1884	1883	1.00	-1	大学...後期)各学年・学科、 1
高 校	1	240	260	1.08	20	
	2	240	273	1.14	33	
	3	240	287	1.20	47	
	合計	720	820	1.14	100	
中学校	1	30	23	0.77	-7	
	2	30	26	0.87	-4	
	3	30	24	0.80	-6	
	合計	90	73	0.81	-17	
幼稚園	3歳	28	39	1.39	11	
	4歳	46	39	0.85	-7	
	5歳	46	47	1.02	1	
	合計	120	125	1.04	5	
総計		2,814	2,901	1.03	87	

3 - 3 教職員数 (2016年度 予算基礎)

	事務局長	事務員	宗教主任	計
経営管理部	1	20	1	22

2016年3月現在数

前年計	差異
22	0

	学長	副学長	教授	准教授	講師	助教	契約教員	計
大 学	1	2	37	28	8	0	2	78

教授は特任教授2を含む

契約教員は教職学修支援員2

前年計	差異
73	5

	事務員	専門職員	実験助手	嘱託職員	計
大学事務部	30	3	4	9	46

事務員は、定年再雇用1を含む

嘱託職員は、政策企画1、教育研究支援2、入試広報2、進路就職1、実験助手3

前年計	差異
43	3

	校長	教頭	教諭	養護教諭	カカレ-	計
中学校・高等学校	1	2	51	2	1	57

教諭のうち、専任講師2

カカレ-は、委嘱契約による

前年計	差異
60	-3

	事務員	計
中高事務部	7	7

前年計	差異
7	0

	園長	教頭	教諭	計
幼稚園	1	1	12	14

園長は非常勤

教諭12のうち、嘱託3、保育補助等教員5含む

前年計	差異
14	0

計 224 名

前年計	差異
219	5

3 - 4 2016年度 主要事業経費内訳

1) 学院

(単位：千円)

項 目	予 算 額	備 考
創立記念礼拝・建学の精神研修	1,288	
中高新校舎竣工式典	730	
尚綱音楽祭	2,328	
高大連携	1,800	
学院広報	15,153	新聞広告、CM制作費、交通広告、ホームページリニューアル
情報セキュリティ対策	1,103	情報セキュリティ周知、個人情報保護強化
教職員研修制度	2,812	教職員研修、ハラスメント研修、ストレスチェック等
中高建設関係費用	1,594	旧体育館滅失登記、新体育館登記費用他
里山保全計画	2,000	
合 計	28,808	

2) 大学

(単位：千円)

項 目	予 算 額	備 考
被災納付金減免	15,714	大震災対応就学支援 前年度予算ベース
授業料減免	24,000	新制度
日立分光光度計 U-2900一式(据付費含む)	4,841	健康栄養
新教務システムソフトウェア(学生カルテ・学生ポートフォリオ)	3,474	教務
新教務システムリース料(教務・学生・就職・入試)	3,435	"
教務システムV(ICカード出席管理)リース料	2,500	"
新証明書児童発行機システムリース料・保守料	1,155	"
課外活動助成費	3,000	学生生活
WEB出願 初年度構築費用・運営費用	3,483	入試入募
マネジメント(進研アド)	1,944	"
リクナビ進学 PC&スマホ(リクルート)	1,534	"
大学発見ナビ(進研アド)	1,296	"
就活支援学生交通費補助	1,000	進路就職
復興支援事業講師謝礼等	2,496	エクテン
オープンカレッジ講師謝礼等	3,082	"
市民大学講師謝礼等	1,800	"
スポーツクラブ絆講師謝礼等	2,541	"
図書費(書籍、継続、和雑誌、洋雑誌)	16,860	図書館
図書館新システムリース(オンプレミス)リース料	2,140	"
紀要印刷費	1,900	"
統合認証システムリース、保守	8,470	ISC
学内ネットワークリース、保守料他	1,944	"
実習室PCリース	3,496	"
礼拝堂スポットライト	1,167	総務課
合 計	113,272	

3) 中高

(単位:千円)

項 目	予 算 額	備 考
PBL対応 タブレット整備	5,500	新カリキュラム対応
タブレット活用ツール	250	
学業奨学生	1,200	
部活動奨学生	1,840	
奨学生(部活A)	4,600	
奨学生(学業A)	900	
奨学生(学業B:特進)	5,700	
奨学生(学業B:評定値)	300	
奨学生(学業B:総進)	1,000	
奨学生(自校)	500	
兄弟姉妹減免	500	
同窓生減免	150	
授業料減免	5,665	
被災減免	31,713	
尚綱奨学金	3,790	
シュターデ支援金・キリスト教同盟義援金	460	
AED交換	350	
グラウンド用指揮台	200	グラウンド完成
芸術鑑賞会費	1,000	
情報委託業務	5,703	
図書館委託業務	9,406	
校務委託業務	8,661	
警備委託業務	8,505	
スクールバス運行管理委託業務	5,747	校舎建設に伴う外部施設利用のための運行費(2,500千円)含む
外部施設使用料	700	校舎建設に伴う外部施設使用料
業務提携費用	240	OKI学習法
韓国イサベル短期留学(受入)	350	
オーストラリア短期留学(訪問)	1,000	
ドイツ短期留学(受入)	860	
モンタナ短期留学等	1,357	
学校医等謝礼	2,436	管理校医・内科・眼科・歯科・耳鼻科・薬剤師等
首都大学見学会・夢ナビライブ	139	
特別進学コース学習合宿費	272	
中高一貫特色プログラム経費	290	サイエンスキャンプ・イングリッシュキャンプ他
合 計	111,284	

5) 幼稚園

(単位:千円)

項 目	予 算 額	備 考
園児用靴箱入替	980	
保育用備品更新	208	給食用器、クリスマス礼拝用じゅうたん他
掲示板(事務室前)	100	
衛生備品	150	加湿器、超音波噴霧器、掃除機
通園バス運行経費	13,865	車輛リース・運行管理費・燃料代
合 計	15,303	

6) 施設設備整備

(単位:千円)

項 目	予 算 額	備 考
中高 校舎建設施工費	740,895	竹中工務店他
中高 広瀬校地東側法面補修工事	72,360	竹中工務店
大学 臨床心理実習棟建設	26,730	サンホーム
大学 カフェうめてりあ改修工事	20,000	
大学 テニスコート人工芝張替工事	10,722	
大学 自火報中継器等更新	3,024	
大学 B B Qサイト設置	2,000	
大学 図書館コモンス化整備(机・椅子)	5,000	
合 計	880,731	

平成28年度予算書

自 平成28年 4月 1日
至 平成29年 3月31日

[予算書類の種類]

資金収支予算書

資金収支予算内訳表

人件費支出予算内訳表

事業活動収支予算書

事業活動収支予算内訳表

学校法人名 学校法人 尚綱学院

学校法人所在地 宮城県名取市ゆりが丘4丁目10番1号

資金収支予算書

平成28年 4月 1日 から
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科目	本年度予算額	前年度予算額	差異
学生生徒等納付金収入	2,592,791,000	2,650,596,000	57,805,000
授業料収入	1,277,531,000	1,292,917,000	15,386,000
入学金収入	140,903,000	166,776,000	25,873,000
教育充実費収入	759,592,000	769,052,000	9,460,000
資格課程費収入	9,620,000	9,620,000	0
施設設備資金収入	405,145,000	412,231,000	7,086,000
手数料収入	61,086,000	66,194,000	5,108,000
入学検定料収入	55,728,000	60,836,000	5,108,000
試験料収入	200,000	200,000	0
証明手数料収入	1,100,000	1,100,000	0
大学入試センター試験実施手数料収入	4,058,000	4,058,000	0
寄付金収入	38,000,000	49,870,000	11,870,000
特別寄付金収入	0	11,500,000	11,500,000
一般寄付金収入	38,000,000	38,370,000	370,000
補助金収入	575,525,000	607,343,000	31,818,000
国庫補助金収入	253,272,000	273,036,000	19,764,000
地方公共団体補助金収入	322,253,000	334,307,000	12,054,000
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	22,806,000	22,861,000	55,000
補助活動収入	14,606,000	14,311,000	295,000
受託事業収入	8,200,000	8,550,000	350,000
受取利息・配当金収入	3,182,000	10,745,000	7,563,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	442,000	8,045,000	7,603,000
退職金特定資産利息収入	584,000	584,000	0
施設特定資産利息収入	149,000	298,000	149,000
減価償却特定資産利息収入	557,000	368,000	189,000
その他の受取金利息・配当金収入	1,450,000	1,450,000	0
雑収入	54,423,000	130,287,000	75,864,000
私学退職金財団等交付金収入	43,743,000	115,877,000	72,134,000
その他の雑収入	10,680,000	14,410,000	3,730,000
借入金等収入	0	423,000,000	423,000,000
長期借入金収入	0	423,000,000	423,000,000
前受金収入	451,086,000	488,464,000	37,378,000
授業料前受金収入	112,615,000	123,472,000	10,857,000
入学金前受金収入	141,169,000	150,263,000	9,094,000
教育充実費前受金収入	68,200,000	75,640,000	7,440,000
施設設備資金前受金収入	129,102,000	139,089,000	9,987,000
その他の収入	670,652,000	1,233,843,000	563,191,000
退職金引当特定資産取崩収入	63,527,000	126,608,000	63,081,000
施設引当特定資産取崩収入	436,860,000	917,060,000	480,200,000
シュターデ奨学基金特定資産取崩収入	0	1,485,000	1,485,000
日本基督教団基金特定資産取崩収入	0	1,768,000	1,768,000

科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
前期末未収入金収入	95,765,000	112,422,000	16,657,000
貸付金回収収入	37,500,000	37,500,000	0
仮払金受入収入	35,000,000	35,000,000	0
立替金受入収入	2,000,000	2,000,000	0
資金収入調整勘定	492,963,000	596,523,000	103,560,000
期末未収入金	43,743,000	95,776,000	52,033,000
前期末前受金	449,220,000	500,747,000	51,527,000
前年度繰越支払資金	1,744,799,731	2,306,473,731	561,674,000
収入の部合計	5,721,387,731	7,393,153,731	1,671,766,000

支出の部			
科目	本年度予算額	前年度予算額	差異
人件費支出	2,152,297,000	2,191,341,000	39,044,000
教員人件費支出	1,433,540,000	1,400,525,000	33,015,000
職員人件費支出	623,397,000	607,501,000	15,896,000
役員報酬支出	31,833,000	31,833,000	0
退職金支出	63,527,000	151,482,000	87,955,000
教育研究経費支出	678,816,000	766,516,000	87,700,000
消耗品費支出	60,627,000	40,644,000	19,983,000
光熱水費支出	74,262,000	73,238,000	1,024,000
旅費交通費支出	32,377,000	42,752,000	10,375,000
通信費支出	7,263,000	7,385,000	122,000
印刷製本費支出	39,615,000	39,215,000	400,000
修繕費支出	25,872,000	109,842,000	83,970,000
出版物費支出	5,765,000	6,247,000	482,000
福利費支出	432,000	434,000	2,000
損害保険料支出	3,452,000	4,251,000	799,000
公租公課支出	1,000	0	1,000
諸会費支出	3,835,000	3,779,000	56,000
奨学費支出	102,112,000	96,429,000	5,683,000
手数料料金支出	300,368,000	287,376,000	12,992,000
学生、生徒活動補給金支出	17,077,000	19,609,000	2,532,000
解体撤去費支出	0	14,393,000	14,393,000
雑費支出	5,758,000	20,922,000	15,164,000
管理経費支出	272,274,000	225,430,000	46,844,000
消耗品費支出	1,381,000	1,810,000	429,000
光熱水費支出	6,641,000	6,754,000	113,000
旅費交通費支出	9,608,000	8,530,000	1,078,000
通信費支出	3,223,000	2,758,000	465,000
印刷製本費支出	22,374,000	22,306,000	68,000
修繕費支出	79,154,000	24,485,000	54,669,000
出版物費支出	1,939,000	2,024,000	85,000
会議費支出	500,000	500,000	0
福利費支出	1,630,000	1,370,000	260,000
車両燃料費支出	2,372,000	2,965,000	593,000
慶弔費支出	420,000	437,000	17,000
損害保険料支出	1,243,000	1,116,000	127,000
公租公課支出	294,000	1,117,000	823,000
諸会費支出	2,378,000	2,367,000	11,000
広告費支出	37,062,000	44,786,000	7,724,000
手数料料金支出	95,389,000	90,609,000	4,780,000
入学検定料免除額支出	0	3,308,000	3,308,000
解体撤去費支出	0	167,000	167,000
雑費支出	6,666,000	8,021,000	1,355,000
施設関係支出	808,288,000	1,189,108,000	380,820,000
建物支出	52,787,000	78,227,000	25,440,000
構築物支出	2,000,000	474,000	1,526,000
建設仮勘定支出	753,501,000	1,110,407,000	356,906,000

科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
設備関係支出	62,673,000	104,675,000	42,002,000
教育研究用機器備品支出	42,279,000	71,234,000	28,955,000
管理用機器備品支出	574,000	8,269,000	7,695,000
図書支出	19,820,000	25,172,000	5,352,000
資産運用支出	95,765,000	1,092,785,000	997,020,000
退職金引当特定資産繰入支出	95,765,000	409,833,000	314,068,000
施設引当特定資産繰入支出	0	382,782,000	382,782,000
減価償却引当特定資産繰入支出	0	300,000,000	300,000,000
チャペル基金特定資産繰入支出	0	170,000	170,000
その他の支出	128,823,000	150,346,000	21,523,000
貸付金支払支出	19,976,000	31,119,000	11,143,000
前期末未払金支払支出	67,770,000	78,150,000	10,380,000
前払金支払支出	4,077,000	4,077,000	0
仮払金支払支出	35,000,000	35,000,000	0
立替金支払支出	2,000,000	2,000,000	0
資金支出調整勘定	71,847,000	71,847,000	0
期末未払金	67,770,000	67,770,000	0
前期末前払金	4,077,000	4,077,000	0
翌年度繰越支払資金	1,594,298,731	1,744,799,731	150,501,000
支出の部合計	5,721,387,731	7,393,153,731	1,671,766,000

資金収支予算内訳表

平成28年 4月 1日 から
平成29年 3月31日 まで

収入の部

(単位 円)

科目	部門	学校法人	尚綱学院大学	尚綱学院	尚綱学院	尚綱学院大学	総 額
			総合人間科学部	高等学校	中学校	附属幼稚園	
学生生徒等納付金収入		0	2,005,505,000	508,985,000	34,110,000	44,191,000	2,592,791,000
授業料収入		0	944,855,000	285,360,000	20,148,000	27,168,000	1,277,531,000
入学金収入		0	111,500,000	26,405,000	1,150,000	1,848,000	140,903,000
教育充実費収入		0	577,840,000	157,440,000	10,512,000	13,800,000	759,592,000
資格課程費収入		0	9,620,000	0	0	0	9,620,000
施設設備資金収入		0	361,690,000	39,780,000	2,300,000	1,375,000	405,145,000
手数料収入		0	35,258,000	25,300,000	360,000	168,000	61,086,000
入学検定料収入		0	30,000,000	25,200,000	360,000	168,000	55,728,000
試験料収入		0	200,000	0	0	0	200,000
証明手数料収入		0	1,000,000	100,000	0	0	1,100,000
大学入試センター試験実施手数料収入		0	4,058,000	0	0	0	4,058,000
寄付金収入		0	28,019,000	9,064,000	917,000	0	38,000,000
一般寄付金収入		0	28,019,000	9,064,000	917,000	0	38,000,000
補助金収入		0	253,272,000	272,186,000	23,352,000	26,715,000	575,525,000
国庫補助金収入		0	253,272,000	0	0	0	253,272,000
地方公共団体補助金収入		0	0	272,186,000	23,352,000	26,715,000	322,253,000
資産売却収入		0	0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入		0	16,326,000	500,000	30,000	5,950,000	22,806,000
補助活動収入		0	8,126,000	500,000	30,000	5,950,000	14,606,000
受託事業収入		0	8,200,000	0	0	0	8,200,000
受取利息・配当金収入		3,182,000	0	0	0	0	3,182,000
第3号基本金引当特定資産運用収入		442,000	0	0	0	0	442,000
退職金特定資産利息収入		584,000	0	0	0	0	584,000
施設特定資産利息収入		149,000	0	0	0	0	149,000
減価償却特定資産利息収入		557,000	0	0	0	0	557,000
その他の受取金利息・配当金収入		1,450,000	0	0	0	0	1,450,000
雑収入		20,332,000	8,324,000	25,587,000	10,000	170,000	54,423,000
私学退職金財団等交付金収入		17,832,000	2,124,000	23,787,000	0	0	43,743,000
その他の雑収入		2,500,000	6,200,000	1,800,000	10,000	170,000	10,680,000
借入金等収入		0	0	0	0	0	0
計		23,514,000	2,346,704,000	841,622,000	58,779,000	77,194,000	3,347,813,000

支出の部

(単位 円)

科目	部門	学校法人	尚綱学院大学	尚綱学院	尚綱学院	尚綱学院大学	総 額
			総合人間科学部	高等学校	中学校	附属幼稚園	
人件費支出		169,750,000	1,307,013,000	550,398,000	71,044,000	54,092,000	2,152,297,000
教員人件費支出		0	871,680,000	457,559,000	60,809,000	43,492,000	1,433,540,000
職員人件費支出		107,117,000	432,621,000	62,824,000	10,235,000	10,600,000	623,397,000
役員報酬支出		31,833,000	0	0	0	0	31,833,000
退職金支出		30,800,000	2,712,000	30,015,000	0	0	63,527,000
教育研究経費支出		0	470,363,000	184,479,000	12,677,000	11,297,000	678,816,000
消耗品費支出			50,893,000	6,311,000	1,015,000	2,408,000	60,627,000
光熱水費支出			48,380,000	22,000,000	1,807,000	2,075,000	74,262,000
旅費交通費支出			23,423,000	8,245,000	271,000	438,000	32,377,000
通信費支出			4,641,000	2,278,000	85,000	259,000	7,263,000
印刷製本費支出			30,033,000	7,418,000	1,081,000	1,083,000	39,615,000
修繕費支出			16,692,000	8,334,000	246,000	600,000	25,872,000
出版物費支出			4,100,000	1,025,000	620,000	20,000	5,765,000
福利費支出			120,000	220,000	42,000	50,000	432,000
損害保険料支出			1,910,000	1,303,000	94,000	145,000	3,452,000
公租公課支出			1,000	0	0	0	1,000
諸会費支出			3,210,000	500,000	25,000	100,000	3,835,000
奨学費支出			42,025,000	54,544,000	3,775,000	1,768,000	102,112,000
手数料料金支出			234,090,000	61,571,000	2,821,000	1,886,000	300,368,000
学生、生徒活動補給金支出			6,877,000	9,500,000	700,000	0	17,077,000
雑費支出			3,968,000	1,230,000	95,000	465,000	5,758,000
管理経費支出		78,246,000	78,531,000	98,903,000	1,207,000	15,387,000	272,274,000
消耗品費支出		854,000	356,000	51,000	20,000	100,000	1,381,000
光熱水費支出		630,000	5,400,000	550,000	12,000	49,000	6,641,000
旅費交通費支出		5,522,000	3,931,000	135,000	15,000	5,000	9,608,000
通信費支出		2,654,000	529,000	20,000	5,000	15,000	3,223,000
印刷製本費支出		4,805,000	10,774,000	5,310,000	700,000	785,000	22,374,000
修繕費支出		140,000	6,454,000	72,360,000	0	200,000	79,154,000
出版物費支出		275,000	1,664,000	0	0	0	1,939,000
会議費支出		500,000	0	0	0	0	500,000
福利費支出		550,000	930,000	100,000	0	50,000	1,630,000
車両燃料費支出		70,000	300,000	702,000	0	1,300,000	2,372,000
慶弔費支出		330,000	0	80,000	0	10,000	420,000
損害保険料支出		368,000	379,000	273,000	3,000	220,000	1,243,000

(単位 円)

科目	部門	学校法人	尚綱学院大学	尚綱学院	尚綱学院	尚綱学院大学	総 額
			総合人間科学部	高等学校	中学校	附属幼稚園	
公租公課支出		270,000	4,000	0	0	20,000	294,000
諸会費支出		2,117,000	261,000	0			2,378,000
広告費支出		9,894,000	18,138,000	8,958,000	30,000	42,000	37,062,000
手数料料金支出		46,173,000	26,709,000	9,639,000	302,000	12,566,000	95,389,000
雑費支出		3,094,000	2,702,000	725,000	120,000	25,000	6,666,000
施設関係支出		0	51,387,000	756,901,000	0	0	808,288,000
建物支出		0	49,387,000	3,400,000	0	0	52,787,000
構築物支出		0	2,000,000	0	0	0	2,000,000
建設仮勘定支出		0	0	753,501,000	0	0	753,501,000
設備関係支出		574,000	51,263,000	9,256,000	500,000	1,080,000	62,673,000
教育研究用機器備品支出		0	33,743,000	7,456,000	0	1,080,000	42,279,000
管理用機器備品支出		574,000	0	0	0	0	574,000
図書支出		0	17,520,000	1,800,000	500,000	0	19,820,000
計		248,570,000	1,958,557,000	1,599,937,000	85,428,000	81,856,000	3,974,348,000

人件費支出予算内訳表

平成28年 4月 1日 から
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

科目	部門	学校法人	尚綱学院大学	尚綱学院	尚綱学院	尚綱学院大学	総 額
			総合人間科学部	高等学校	中学校	附属幼稚園	
教員人件費支出		0	871,680,000	457,559,000	60,809,000	43,492,000	1,433,540,000
本務教員		0	823,981,000	408,566,000	60,809,000	43,492,000	1,336,848,000
本俸		0	470,438,000	232,246,000	32,518,000	27,892,000	763,094,000
期末手当		0	174,782,000	85,162,000	12,558,000	10,048,000	282,550,000
その他の手当		0	39,581,000	18,089,000	3,831,000	2,323,000	63,824,000
所定福利費		0	87,312,000	41,016,000	5,963,000	3,229,000	137,520,000
私学退職金財団等掛金		0	51,868,000	32,053,000	5,939,000	0	89,860,000
兼務教員		0	47,699,000	48,993,000	0	0	96,692,000
職員人件費支出		107,117,000	432,621,000	62,824,000	10,235,000	10,600,000	623,397,000
本務職員		107,117,000	422,121,000	56,524,000	10,235,000	0	595,997,000
本俸		60,848,000	237,413,000	30,787,000	5,614,000	0	334,662,000
期末手当		22,399,000	86,569,000	11,802,000	2,152,000	0	122,922,000
その他の手当		4,784,000	31,188,000	3,556,000	574,000	0	40,102,000
所定福利費		10,781,000	43,982,000	5,686,000	1,037,000	0	61,486,000
私学退職金財団等掛金		8,305,000	22,969,000	4,693,000	858,000	0	36,825,000
兼務職員		0	10,500,000	6,300,000	0	10,600,000	27,400,000
役員報酬支出		31,833,000	0	0	0	0	31,833,000
退職金支出		30,800,000	2,712,000	30,015,000	0	0	63,527,000
教員		0	2,712,000	0	0	0	2,712,000
職員		30,800,000	0	30,015,000	0	0	60,815,000
計		169,750,000	1,307,013,000	550,398,000	71,044,000	54,092,000	2,152,297,000

事業活動収支予算書

平成28年 4月 1日 から
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

		科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,592,791,000	2,650,596,000	57,805,000	
		授業料	1,277,531,000	1,292,917,000	15,386,000	
		入学金	140,903,000	166,776,000	25,873,000	
		教育充実費	759,592,000	769,052,000	9,460,000	
		資格課程費	9,620,000	9,620,000	0	
		施設設備資金	405,145,000	412,231,000	7,086,000	
		手数料	61,086,000	66,194,000	5,108,000	
		入学検定料	55,728,000	60,836,000	5,108,000	
		試験料	200,000	200,000	0	
		証明手数料	1,100,000	1,100,000	0	
		大学入試センター試験実施手数料	4,058,000	4,058,000	0	
		寄付金	38,000,000	39,370,000	1,370,000	
		特別寄付金	0	1,000,000	1,000,000	
		一般寄付金	38,000,000	38,370,000	370,000	
		経常費等補助金	575,525,000	607,343,000	31,818,000	
		国庫補助金	253,272,000	273,036,000	19,764,000	
		地方公共団体補助金	322,253,000	334,307,000	12,054,000	
		付随事業収入	22,806,000	22,861,000	55,000	
		補助活動収入	14,606,000	14,311,000	295,000	
		受託事業収入	8,200,000	8,550,000	350,000	
		雑収入	45,691,000	80,391,000	34,700,000	
		私学退職金財団等交付金	35,011,000	65,981,000	30,970,000	
		その他の雑収入	10,680,000	14,410,000	3,730,000	
		教育活動収入計		3,335,899,000	3,466,755,000	130,856,000
		事業活動支出の部	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額
人件費	2,147,023,000			2,148,789,000	1,766,000	
教員人件費	1,433,540,000			1,400,525,000	33,015,000	
職員人件費	623,397,000			607,501,000	15,896,000	
役員報酬	31,833,000			31,833,000	0	
退職給与引当金繰入額	58,253,000			84,055,000	25,802,000	
退職金	0			24,875,000	24,875,000	
教育研究経費	953,813,000			1,006,192,000	52,379,000	
消耗品費	60,627,000			40,644,000	19,983,000	
光熱水費	74,262,000			73,238,000	1,024,000	
旅費交通費	32,377,000			42,752,000	10,375,000	
通信費	7,263,000			7,385,000	122,000	
印刷製本費	39,615,000			39,215,000	400,000	
修繕費	25,872,000			109,842,000	83,970,000	
出版物費	5,765,000			6,247,000	482,000	
福利費	432,000	434,000	2,000			
損害保険料	3,452,000	4,251,000	799,000			
公租公課	1,000	0	1,000			
諸会費	3,835,000	3,779,000	56,000			

		科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
教育活動収支	事業活動支出の部	奨学費	102,112,000	96,429,000	5,683,000
		手数料料金	300,368,000	287,376,000	12,992,000
		学生、生徒活動補給金	17,077,000	19,609,000	2,532,000
		解体撤去費	0	14,393,000	14,393,000
		減価償却額	274,997,000	239,676,000	35,321,000
		雑費	5,758,000	20,922,000	15,164,000
		管理経費	277,156,000	228,000,000	49,156,000
		消耗品費	1,381,000	1,810,000	429,000
		光熱水費	6,641,000	6,754,000	113,000
		旅費交通費	9,608,000	8,530,000	1,078,000
		通信費	3,223,000	2,758,000	465,000
		印刷製本費	22,374,000	22,306,000	68,000
		修繕費	79,154,000	24,485,000	54,669,000
		出版物費	1,939,000	2,024,000	85,000
		会議費	500,000	500,000	0
		福利費	1,630,000	1,370,000	260,000
		車両燃料費	2,372,000	2,965,000	593,000
		慶弔費	420,000	437,000	17,000
		損害保険料	1,243,000	1,116,000	127,000
		公租公課	294,000	1,117,000	823,000
		諸会費	2,378,000	2,367,000	11,000
		広告費	37,062,000	44,786,000	7,724,000
		手数料料金	95,389,000	90,609,000	4,780,000
		入学検定料免除額	0	3,308,000	3,308,000
		減価償却額	4,882,000	2,570,000	2,312,000
		解体撤去費	0	167,000	167,000
		雑費	6,666,000	8,021,000	1,355,000
徴収不能額等	276,000	276,000	0		
徴収不能引当金繰入額	276,000	276,000	0		
教育活動支出計	3,378,268,000	3,383,257,000	4,989,000		
教育活動収支差額		42,369,000	83,498,000	125,867,000	
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
		受取利息・配当金	3,182,000	10,745,000	7,563,000
		第3号基本金引当特定資産運用収入	442,000	8,045,000	7,603,000
		退職金特定資産利息収入	584,000	584,000	0
		施設特定資産利息収入	149,000	298,000	149,000
		減価償却特定資産利息収入	557,000	368,000	189,000
		その他の受取金利息・配当金	1,450,000	1,450,000	0
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	3,182,000	10,745,000	7,563,000	
	支事業の活動の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0	
	教育活動外収支差額		3,182,000	10,745,000	7,563,000
経常収支差額		39,187,000	94,243,000	133,430,000	

特別収支	事業活動の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	差異
		収入の活動	資産売却差額	0	0
		その他の特別収入	0	10,500,000	10,500,000
		施設設備寄付金	0	10,500,000	10,500,000
		特別収入計	0	10,500,000	10,500,000
特別収支	事業活動支出の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	差異
		資産処分差額	62,744,000	321,330,000	258,586,000
		建物処分差額	57,370,000	236,048,000	178,678,000
		構築物処分差額	374,000	7,976,000	7,602,000
		図書処分差額	5,000,000	77,306,000	72,306,000
		その他の特別支出	26,643,000	26,643,000	0
		退職給与引当金特別繰入額	26,643,000	26,643,000	0
		特別支出計	89,387,000	347,973,000	258,586,000
特別収支差額		89,387,000	337,473,000	248,086,000	
基本金組入前当年度収支差額		128,574,000	243,230,000	114,656,000	
基本金組入額合計		106,489,000	123,961,000	17,472,000	
当年度収支差額		235,063,000	367,191,000	132,128,000	
前年度繰越収支差額		3,043,937,711	2,676,746,711	367,191,000	
翌年度繰越収支差額		3,279,000,711	3,043,937,711	235,063,000	
(参考)					
事業活動収入計		3,339,081,000	3,488,000,000	148,919,000	
事業活動支出計		3,467,655,000	3,731,230,000	263,575,000	

事業活動収支予算内訳表

平成28年 4月 1日 から
平成29年 3月31日 まで

(単位 円)

科目	部門	学校法人	尚絅学院大学	尚絅学院	尚絅学院	尚絅学院大学	総 額	
			総合人間科学部	高等学校	中学校	附属幼稚園		
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	0	2,005,505,000	508,985,000	34,110,000	44,191,000	2,592,791,000
		授業料	0	944,855,000	285,360,000	20,148,000	27,168,000	1,277,531,000
		入学金	0	111,500,000	26,405,000	1,150,000	1,848,000	140,903,000
		教育充実費	0	577,840,000	157,440,000	10,512,000	13,800,000	759,592,000
		資格課程費	0	9,620,000	0	0	0	9,620,000
		施設設備資金	0	361,690,000	39,780,000	2,300,000	1,375,000	405,145,000
		手数料	0	35,258,000	25,300,000	360,000	168,000	61,086,000
		入学検定料	0	30,000,000	25,200,000	360,000	168,000	55,728,000
		試験料	0	200,000	0	0	0	200,000
		証明手数料	0	1,000,000	100,000	0	0	1,100,000
		大学入試センター試験実施手数料	0	4,058,000	0	0	0	4,058,000
		寄付金	0	28,019,000	9,064,000	917,000	0	38,000,000
		一般寄付金	0	28,019,000	9,064,000	917,000	0	38,000,000
		経常費等補助金	0	253,272,000	272,186,000	23,352,000	26,715,000	575,525,000
		国庫補助金	0	253,272,000	0	0	0	253,272,000
		地方公共団体補助金	0	0	272,186,000	23,352,000	26,715,000	322,253,000
		付随事業収入	0	16,326,000	500,000	30,000	5,950,000	22,806,000
		補助活動収入	0	8,126,000	500,000	30,000	5,950,000	14,606,000
		受託事業収入	0	8,200,000	0	0	0	8,200,000
		雑収入	12,700,000	8,324,000	24,487,000	10,000	170,000	45,691,000
私学退職金財団等交付金	10,200,000	2,124,000	22,687,000	0	0	35,011,000		
その他の雑収入	2,500,000	6,200,000	1,800,000	10,000	170,000	10,680,000		
教育活動収入 計		12,700,000	2,346,704,000	840,522,000	58,779,000	77,194,000	3,335,899,000	
事業活動支出の部	人件費	155,994,000	1,321,349,000	539,302,000	73,034,000	57,344,000	2,147,023,000	
	教員人件費	0	871,680,000	457,559,000	60,809,000	43,492,000	1,433,540,000	
	職員人件費	107,117,000	432,621,000	62,824,000	10,235,000	10,600,000	623,397,000	
	役員報酬	31,833,000	0	0	0	0	31,833,000	
	退職給与引当金繰入額	17,044,000	17,048,000	18,919,000	1,990,000	3,252,000	58,253,000	
	教育研究経費	0	659,245,000	264,114,000	13,905,000	16,549,000	953,813,000	
	消耗品費	0	50,893,000	6,311,000	1,015,000	2,408,000	60,627,000	
	光熱水費	0	48,380,000	22,000,000	1,807,000	2,075,000	74,262,000	
	旅費交通費	0	23,423,000	8,245,000	271,000	438,000	32,377,000	
	通信費	0	4,641,000	2,278,000	85,000	259,000	7,263,000	
	印刷製本費	0	30,033,000	7,418,000	1,081,000	1,083,000	39,615,000	
	修繕費	0	16,692,000	8,334,000	246,000	600,000	25,872,000	
	出版物費	0	4,100,000	1,025,000	620,000	20,000	5,765,000	
	福利費	0	120,000	220,000	42,000	50,000	432,000	

(単位 円)

科目	部門	学校法人	尚綱学院大学	尚綱学院	尚綱学院	尚綱学院大学	総 額	
			総合人間科学部	高等学校	中学校	附属幼稚園		
教育活動収支	事業活動支出の部	損害保険料	0	1,910,000	1,303,000	94,000	145,000	3,452,000
		公租公課		1,000	0	0	0	1,000
		諸会費	0	3,210,000	500,000	25,000	100,000	3,835,000
		奨学費	0	42,025,000	54,544,000	3,775,000	1,768,000	102,112,000
		手数料料金	0	234,090,000	61,571,000	2,821,000	1,886,000	300,368,000
		学生、生徒活動補給金	0	6,877,000	9,500,000	700,000	0	17,077,000
		減価償却額	0	188,882,000	79,635,000	1,228,000	5,252,000	274,997,000
		雑費	0	3,968,000	1,230,000	95,000	465,000	5,758,000
		管理経費	79,762,000	80,004,000	99,035,000	1,207,000	17,148,000	277,156,000
		消耗品費	854,000	356,000	51,000	20,000	100,000	1,381,000
		光熱水費	630,000	5,400,000	550,000	12,000	49,000	6,641,000
		旅費交通費	5,522,000	3,931,000	135,000	15,000	5,000	9,608,000
		通信費	2,654,000	529,000	20,000	5,000	15,000	3,223,000
		印刷製本費	4,805,000	10,774,000	5,310,000	700,000	785,000	22,374,000
		修繕費	140,000	6,454,000	72,360,000	0	200,000	79,154,000
		出版物費	275,000	1,664,000	0	0	0	1,939,000
		会議費	500,000	0	0	0	0	500,000
		福利費	550,000	930,000	100,000	0	50,000	1,630,000
		車両燃料費	70,000	300,000	702,000	0	1,300,000	2,372,000
		慶弔費	330,000	0	80,000	0	10,000	420,000
		損害保険料	368,000	379,000	273,000	3,000	220,000	1,243,000
		公租公課	270,000	4,000	0	0	20,000	294,000
		諸会費	2,117,000	261,000	0	0	0	2,378,000
		広告費	9,894,000	18,138,000	8,958,000	30,000	42,000	37,062,000
		手数料料金	46,173,000	26,709,000	9,639,000	302,000	12,566,000	95,389,000
		減価償却額	1,516,000	1,473,000	132,000	0	1,761,000	4,882,000
		雑費	3,094,000	2,702,000	725,000	120,000	25,000	6,666,000
		徴収不能額等	0	206,000	64,000	6,000	0	276,000
		徴収不能引当金繰入額	0	206,000	64,000	6,000	0	276,000
		教育活動支出計		235,756,000	2,060,804,000	902,515,000	88,152,000	91,041,000
教育活動収支差額		223,056,000	285,900,000	61,993,000	29,373,000	13,847,000	42,369,000	
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	3,182,000	0	0	0	0	3,182,000
		第3号基本金引当特定資産運用収入	442,000	0	0	0	0	442,000
		退職金特定資産利息収入	584,000	0	0	0	0	584,000
		施設特定資産利息収入	149,000	0	0	0	0	149,000
		減価償却特定資産利息収入	557,000	0	0	0	0	557,000
		その他の受取金利息・配当金	1,450,000	0	0	0	0	1,450,000
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0	0
		教育活動外収入計	3,182,000	0	0	0	0	3,182,000

(単位 円)

科目	部門	学校法人	尚綱学院大学	尚綱学院	尚綱学院	尚綱学院大学	総 額	
			総合人間科学部	高等学校	中学校	附属幼稚園		
教育活動 支出	事業活動 の活動 部	借入金等利息	0	0	0	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0	0	0	0
		教育活動外収支差額	3,182,000	0	0	0	0	3,182,000
経常収支差額		219,874,000	285,900,000	61,993,000	29,373,000	13,847,000	39,187,000	
特別収支	収入の活動 部	資産売却差額	0	0	0	0	0	0
		その他の特別収入	0	0	0	0	0	0
		特別収入計	0	0	0	0	0	0
	事業活動 支出の 部	資産処分差額	0	3,500,000	59,244,000	0	0	62,744,000
		建物処分差額	0	0	57,370,000	0	0	57,370,000
		構築物処分差額	0	0	374,000	0	0	374,000
		図書処分差額	0	3,500,000	1,500,000	0	0	5,000,000
		その他の特別支出	2,404,000	20,853,000	2,579,000	328,000	479,000	26,643,000
		退職給与引当金特別繰入額	2,404,000	20,853,000	2,579,000	328,000	479,000	26,643,000
		特別支出計	2,404,000	24,353,000	61,823,000	328,000	479,000	89,387,000
特別収支差額	2,404,000	24,353,000	61,823,000	328,000	479,000	89,387,000		
基本金組入前当年度収支差額		222,278,000	261,547,000	123,816,000	29,701,000	14,326,000	128,574,000	
基本金組入額合計		574,000	84,401,000	17,685,000	1,512,000	2,317,000	106,489,000	
当年度収支差額		222,852,000	177,146,000	141,501,000	31,213,000	16,643,000	235,063,000	

(参考)

事業活動収入計	15,882,000	2,346,704,000	840,522,000	58,779,000	77,194,000	3,339,081,000
事業活動支出計	238,160,000	2,085,157,000	964,338,000	88,480,000	91,520,000	3,467,655,000