

2013(平成25)年度

# 事業計画

学校法人尚絅学院

〒981-1295

宮城県名取市ゆりが丘4-10-1

TEL 022-381-3333

2013年4月1日

# 1. 法人の概要

## 1-1 設置学校

学校法人尚絅学院  
〒981-1295  
宮城県名取市ゆりが丘4-10-1  
TEL 022-381-3333

### 設置する学校・学部・学科等

尚絅学院大学	名取市ゆりが丘4-10-1 TEL 022-383-3300
大学院 総合人間科学研究科 心理学専攻 健康栄養科学専攻	
総合人間科学部 表現文化学科 人間心理学科 子ども学科 現代社会学科 生活環境学科 健康栄養学科	
尚絅学院高等学校全日制課程普通科	仙台市青葉区広瀬町9-1 TEL 022-264-5881
尚絅学院中学校	仙台市青葉区広瀬町9-1 TEL 022-264-5881
尚絅学院大学附属幼稚園	名取市ゆりが丘4-10-2 TEL 022-381-2270

## 1-2

### 建学の精神・教育理念

尚綱学院は、1892年アメリカ合衆国のハプテスト派教会が派遣した女性宣教師たちによって創設されました。彼女たちは校名の出典である「衣錦尚綱」と、「聖書の言葉」に示された人間のあり方を建学の精神とし、内面を豊かに飾り、謙遜な心をもって他者と共に生き、社会に貢献する女性の教育に力を注ぎました。

尚綱学院の教育は、授業や行事などすべての教育活動がキリスト教の精神に基づいています。聖書を通して愛と奉仕の心を育み、社会の中で「他者とともに生きる」ことを学びます。

#### 「衣錦尚綱」

中国の古典の『中庸』の中にある言葉で「錦(ニシキ)を衣(キ)て、綱(ケイ)を尚(クワ)う」と読む。中に錦すなわち金・銀糸やあざやかな色系で織られた美しい着物を着ていても、それを見せびらかすのではなく、その上に麻の打ち掛けをかけて錦のきらびやかさをつつましく被う、という意味で、謙虚・謙遜な人柄、生き方を教える言葉。

#### 「聖書の言葉」

「あなたがたの装いは、編んだ髪や金の飾り、あるいは派手な衣服といった外面的なものであってはなりません。むしろ、それは、柔和でしとやかな気立てという朽ちないもので飾られた、内面的な人柄であるべきです。このような装いこそ、神の御前でまことに価値があるのです。」

「ペトロの手紙 I」3章3～4節

### 教育目標

#### 大学・大学院

キリスト教精神と豊かな教養によって内面をはぐくみ、広く知識を学ぶと共に深く専門の学芸を究め、国際的視野に立って人間の幸福に貢献できる人材を育成する。

#### 中学校・高等学校

キリスト教を土台として、人間のあり方を探り他者と共に生きる人材を育成する。

#### 幼稚園

愛されていることを知り、愛することのできる子どもを育てる。

自分の意見や考えを表現し、友達とともに行動できる子どもを育てる。

ものごとに意欲的にとりくみ、工夫し、最後までやりぬこうとする子どもを育てる。

全身を使って表現し活動できる子どもを育てる。

# 1-3 沿革

1890年	米国バプテスト派宣教師ラヴィニア・ミードが来仙し、家塾を開く
1892年	「尚綱女学会(普通科(4年)・聖書科(4年))」開校式
1896年	校舎と寄宿舎(エラ・オー・パトリックホーム)落成 2008年解体
1899年	私立学校令により「私立尚綱女学校」の設立認可 初代校長はアンネ・S・ブゼル
1902年	校章を制定
1903年	同窓会設立
1909年	普通科を本科(5年)と改称 聖書科廃止
1915年	補習科(本科5年修了後1年)と家政科(本科2年修了後3年)を開設
1917年	校歌(土井晩翠作詞、佐々木英作曲)と校旗を制定 創立25周年記念式 講堂と新校舎落成 ブゼル記念文庫創設
1918年	補習科を研究科と改称
1919年	附属尚綱幼稚園の設置
1920年	高等科(英文科(3年)・家事科(3年)・英文予科(1年)・選科(1年以上))を開設
1921年	高等科に音楽科を開設
1924年	附属尚綱幼稚園閉園 高等科音楽科廃止
1929年	高等科校舎(インディアナビルディング)落成 2001年解体
1932年	本科制服制定(セーラー型)
1936年	本科を高等女学部(4年)、高等科を専攻部(2・3年)と改称 専攻部に保姆科と商科を増設
1940年	専攻部選科を家事選科と改称 専攻部英文科・商科廃止 ミッションより独立し、クリスチャンスクールとなる
1941年	専攻部保姆科を保育科と改称
1942年	財団法人仙台尚綱女学校創立 校名を仙台尚綱女学校と改称 創立50周年
1943年	法人名を財団法人仙台尚綱高等女学校、校名を仙台尚綱高等女学校に改称
1946年	専攻部に英文科(2年)を開設
1947年	学制改革により、新制中学校を設置
1948年	新制高等学校を設置 校名を「尚綱女学院」と改称 学校の組織を尚綱女学院中学部、同高等学部、同専攻部に改正 専攻部に体育科(2年)と洋裁科を開設
1950年	専攻部を母体とする短期大学(英語科・家政科)を設置 寄宿舎(木花寮)開設 中学・高等学部制服制定(現在に至る)
1951年	財団法人を学校法人に組織変更
1953年	ジェッシー記念館落成
1955年	短期大学に保育科を開設
1956年	尚綱女学院幼稚園を設置 保育館落成 2007年解体
1958年	短期大学英語科募集停止 礼拝堂・高等学部南校舎(東棟)落成
1960年	尚綱女学院後援会設立
1961年	中学部、高等部を中学校、高等学校に改称
1963年	高等学校新館・寄宿舎落成
1964年	短期大学家政科を食物栄養専攻と家政専攻に分離 短期大学に保育専攻科(1年)を開設
1965年	高等学校南校舎落成
1966年	高等学校西校舎落成 2011年解体
1967年	短期大学に英文科を開設
1968年	短期大学保育科が仙台市荒巻に移転
1970年	高等学校更衣室落成 2001年解体
1972年	高等学校南校舎増築
1974年	高等学校体育館落成
1982年	尚綱女学院幼稚園を尚綱女学院短期大学附属幼稚園と改称
1984年	高等学校中校舎落成 短大家政科東校舎落成
1985年	高等学校北校舎落成
1989年	短期大学に人間関係科を開設 短期大学が八幡・中山両校地より名取校地へ統合移転 法人所在地を仙台市広瀬町より名取市ゆりが丘に移転
1990年	茶室落成
1992年	創立100周年
1993年	短期大学家政科を生活科学科に改称 家政専攻を生活科学専攻に改称
1994年	保育専攻科を専攻科保育専攻に改称 専攻科に食物栄養専攻を増設 専攻科保育専攻(1年 2001年2年制に変更)・食物栄養専攻(1年 1999年2年制に変更)が学位授与機構の認定を受ける。
1995年	専攻科に学位授与機構認定の生活科学専攻(1年 1999年2年制に変更)を増設 アメリカ合衆国のセントラルワシントン大学、イースタンワシントン大学、モンタナ大学への留学と単位振替制度が確立
1998年	大韓民国イサベル中学・高等学校と姉妹校調印
1999年	幼稚園園舎竣工
2000年	尚綱女学院短期大学附属幼稚園が名取校地に移転
2002年	創立110周年記念式典 短期大学屋外書庫棟竣工 名取市と「文化・産業事業支援に関する協定書」を調印(2010年2月新協定「官学連携に関する基本協定書」を調印)
2003年	法人名を尚綱女学院から尚綱学院に改称 尚綱学院大学総合人間科学部(健康栄養学科・人間心理学科)開設 校名を尚綱学院大学女子短期大学部、尚綱学院女子高等学校、尚綱学院女子中学校、尚綱学院大学女子短期大学部附属幼稚園に改称 短期大学の生活科学科を生活創造学科に改称 生活科学科食物栄養専攻と人間関係科募集停止 タイ王国サハミット学園と姉妹校調印
2004年	学院歌制定 米国ジャドソン大学と姉妹校調印
2005年	尚綱学院大学女子短期大学部専攻科食物栄養専攻募集停止 大学クラブハウス棟落成
2006年	尚綱学院大学女子短期大学部専攻科生活科学専攻廃止
2007年	尚綱学院大学大学院総合人間科学研究科(心理学専攻・健康栄養科学専攻)開設 尚綱学院大学総合人間科学部(表現文化学科・現代社会学科・生活環境学科)開設 尚綱学院大学女子短期大学部生活創造学科・英文科募集停止 尚綱学院女子高等学校に特別進学コース・総合進学コースを設置 学院ロゴマーク制定 名取市と「災害時における災害応急対応の活動協力に関する協定書」を調印 大学売店棟竣工
2008年	中学校、高等学校男女共学化 校名を尚綱学院中学校、尚綱学院高等学校に改称
2009年	大学図書館・園芸実習棟竣工 名取市と「官学連携に関する基本協定書」を調印
2010年	尚綱学院大学総合人間科学部(子ども学科)開設 尚綱学院大学女子短期大学部保育科、専攻科保育専攻科募集停止 園名を尚綱学院大学付属幼稚園に改称 新学院歌制定
2012年	創立120周年記念式典、大学礼拝堂竣工 中国・大連理工大学外国語学院と「教育協力に関する覚書」を締結

## 1-4 役員・評議員の概要

理事 (任期: 2012.9.22 ~ 2015.9.21 但し1号理事を除く) 14名以上16名以内

理事長 加藤 正名

寄附行為 7-1-(1)	5 名	常勤 5 非常勤 0	学院長、学長、高等学校長、幼稚園長、事務局長
7-1-(2)	1 名	常勤 0 非常勤 1	評議員のうちから評議員会において選任した者1名。
7-1-(3)	1 名	常勤 0 非常勤 1	同窓会員のうち同窓会より推薦され理事会が承認した者1名
7-1-(4)	6 名	常勤 1 非常勤 5	学識経験者のうちから理事会において選任した者5名以上7名以内
7-1-(5)	2 名	常勤 0 非常勤 2	米国バプテスト海外伝道協会派遣宣教師、日本バプテスト同盟または日本基督教団新生会加盟教会員のうちから理事会において選任した者2名
計	15 名	常勤 6 非常勤 9	

監事 (任期: 2012.9.22 ~ 2015.9.21) 2名

寄附行為 8	2 名	非常勤 2	この法人の理事、職員(学校の長及び教員その他の職員を含む。以下同じ。)又は評議員以外の者で、理事会において選出した候補者のうちから、評議員会の同意を得て理事長が選任する。
-----------	-----	-------	---

評議員 (任期: 2012.9.16 ~ 2015.9.15但し1号評議員を除く) 29名以上33名以内

寄附行為 24-1-(1)	5 名	常勤 5 非常勤 0	寄附行為第7条第1項第1号に掲げる理事
24-1-(2)	6 名	常勤 6 非常勤 0	職員のうちから評議員会において選任した者6名
24-1-(3)	3 名	常勤 0 非常勤 3	年令25年以上の同窓会員のうちから同窓会において選任した者3名
24-1-(4)	13 名	常勤 0 非常勤 13	学識経験者のうちから理事会において選任した者11名以上15名以内
24-1-(5)	4 名	常勤 0 非常勤 4	米国バプテスト海外伝道協会派遣宣教師、日本バプテスト同盟または日本基督教団新生会加盟教会員のうちから理事会において選任した者4名
計	31 名	常勤 11 非常勤 20	

## 1-5 役員

番号	役職名	氏名	選任区分 寄附行為の条項	任期	
1	理事長・学院長	加藤 正名	7-1-(1)	2010年 9月22日から 2014年 9月21日まで	4年
2	理事(学 長)	佐々木 公明	7-1-(1)	2012年 4月 1日から 2014年 3月31日まで	2年
3	理事(校 長)	山村 悦夫	7-1-(1)	2013年 4月 1日から 2015年 3月31日まで	2年
4	理事(園 長)	岩倉 政城	7-1-(1)	2013年 4月 1日から 2014年 3月31日まで	1年
5	理事(事務局長)	佐藤 正人	7-1-(1)	2011年 6月 1日から 2014年 3月31日まで	2年10月
6	理事	丹野 英機	7-1-(2)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
7	理事	佐々木 南子	7-1-(3)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
8	理事	板橋 弘武	7-1-(4)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
9	常務理事	佐藤 政夫	7-1-(4)	2013年 4月 1日から 2015年 9月21日まで	2年6月
10	理事	米山 進	7-1-(4)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
11	理事	堀田 壽一	7-1-(4)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
12	理事	三島 卓郎	7-1-(4)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
13	理事	渡部 治雄	7-1-(4)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
14	理事	高橋 脩	7-1-(5)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
15	理事	松田 和憲	7-1-(5)	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
1	監事	大童 敬郎	8	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年
2	監事	熊谷 真人	8	2012年 9月22日から 2015年 9月21日まで	3年

## 1-6 評議員

番号	選任区分	氏名	選任区分 寄附行為の条項	任期	
1	理事長・学院長	加藤 正名	24-1-(1)	2010年 9月22日から 2014年 9月21日まで	4年
2	学 長	佐々木 公明	24-1-(1)	2012年 4月 1日から 2014年 3月31日まで	2年
3	校 長	山村 悦夫	24-1-(1)	2013年 4月 1日から 2015年 3月31日まで	2年
4	園 長	岩倉 政城	24-1-(1)	2013年 4月 1日から 2014年 3月31日まで	1年
5	事務局長	佐藤 正人	24-1-(1)	2011年 6月 1日から 2014年 3月31日まで	2年10月
6	教職員	松田 憲次郎	24-1-(2)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
7	教職員	桂 重樹	24-1-(2)	2013年 4月 1日から 2015年 9月15日まで	2年5月
8	教職員	齋藤 公夫	24-1-(2)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
9	教職員	竹内 紀幸	24-1-(2)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
10	教職員	阿部 達	24-1-(2)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
11	教職員	木皿 孝之	24-1-(2)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
12	同窓会	小山 峯子	24-1-(3)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
13	同窓会	土生 絹子	24-1-(3)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
14	同窓会	馬場 ゆふ子	24-1-(3)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
15	学識経験者	和泉 敬子	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
16	学識経験者	一條 修	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
17	学識経験者	浦川 肇	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
18	学識経験者	斎藤 紘一	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
19	学識経験者	北島 宏一	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
20	学識経験者	千葉 啓之助	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
21	学識経験者	佐藤 信夫	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
22	学識経験者	丹野 英機	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
23	学識経験者	千葉 雅保	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
24	学識経験者	松坂 宏造	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
25	学識経験者	鈴木 敏夫	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
26	学識経験者	柿崎 征英	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
27	学識経験者	渡邊 忠雄	24-1-(4)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
28	日本パプテト同盟	太田 喜一郎	24-1-(5)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
29	日本パプテト同盟	日野 哲	24-1-(5)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
30	日本パプテト同盟	山田 崇浩	24-1-(5)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年
31	日本パプテト同盟	遊佐 久雄	24-1-(5)	2012年 9月16日から 2015年 9月15日まで	3年

## 2013 年度 事業計画の概要

2013 年度は、大学子ども学科の完成年次にあたる年であり、学生数が定員を満たす年となり、消費収支は収入超過を実現する計画としなければなりません。

今年度の主たる事業は、大学は学科再編へ向けての具体的な事業構想を立案する年であり、中学高等学校では校舎の全面建て替え計画の実施に着手する年でありま  
す。また、2012 年度に導入した新人事・新給与制度を実のあるものにするため、  
教職員一人ひとりの役割と責任を明示し、評価基準を定め、評価制度導入の具体化  
に着手します。

### 各学校の主な事業計画

#### 1. 大 学

- ・ 建学の精神に基づく教育の推進と礼拝の充実
- ・ 学科再編計画の推進
- ・ 入学学生の確保と就職支援事業の推進

#### 2. 中 高

- ・ 建学の精神に基づく教育の推進と生徒の帰属意識の向上
- ・ 中高校舎建て替え事業の推進
- ・ 教育力の充実と進学実績の向上
- ・ 高大連携の推進

#### 3. 幼稚園

- ・ 建学の精神に基づく保育の一層の推進
- ・ 保護者参加型の幼稚園活動の推進
- ・ 施設老朽化対策とセキュリティの向上

#### 4. 法 人

- ・ 東日本大震災対応奨学金の継続実施
- ・ 120 周年記念事業募金の推進
- ・ 評価基準を定め、評価制度の推進
- ・ 予算管理の徹底
- ・ 奨学金制度の見直し
- ・ 事務組織の見直し



## 2013 年度事業計画（大学・大学院）

- 1 . 2011 年度に作成した、2012 - 14 年度の「中期目標・中期計画」のうち各分野、各項目、各学科、大学院、各センターの「2013 年度計画」を着実に履行する。
- 2 . 一年を通して礼拝を活性化させる。同時に礼拝堂の積極的な活用策を図る。
- 3 . 教職員による学生のキャリア形成支援・就職活動支援体制を強化すると共に、就職専門監を中心とした企業開拓と学生への企業紹介業務を充実させる。全国平均を超える就職内定率を達成することを目指す。特に子ども学科完成年度を迎え、その卒業生の就職先開拓・就職支援に力を入れる。
- 4 . 入学定員の少なくとも 3.0 倍の志願者（1300 名）を確保するように、広報活動、高大連携活動を推進する。同時にアドミッション・ポリシーを総括し、入試方法、時期等の改善を検討する。特待生制度の導入も実現する。
- 5 . 「生涯学習センター」を積極的に活用し、大震災からの復興支援を中心として社会貢献事業を発展させる。またボランティア・ステーションの活動を活発にし、学生のボランティア活動を促進する。
- 6 . 大学および大学院の再編についてその具体的内容と共通教育を含めたカリキュラムの具体的検討を行う。
- 7 . 交流協定を締結している外国の大学との教員間共同研究を促進させるとともに、協定に則した本学学生の留学を奨励し、その支援を行う。同時に本学における留学生の受け入れも、日本人学生によるチューター制度などを充実させて、促進を図る。
- 8 . 図書館を活用した教育プログラムを継続して検討、開発する。同時に「服部文庫」などを介して、本学図書館の全国的な学術的利用を促進する。
- 9 . 保健センターを中心にして、学院宗教主任にも協力してもらい、学生の健康管理、学生カウンセリングなどの、学生支援サービスを充実させる。

## 2013年度事業計画（中学校・高等学校）

1. 全教職員がキリスト教教育や建学の精神の目指す人間像について再確認をし、各人が建学の精神の具現化の担い手としての意識をもって教育にあたる。2013年度は礼拝に対する誠実さを身をもって生徒たちに示すことに重点を置く。また生徒に対しても、礼拝を大切にまもらせるとともにキリスト教講演会や奉仕活動を充実させ、様々な違いをもつ他者との共生への思いを育てる。
2. 建学の精神と教育目標を実現するため、中高のキャッチフレーズ「Find Your Best Gifts!」（あなたの賜物を活かす道を見つけよう）のさらなる浸透を図り、一体感を持った教育活動を展開することにより、帰属意識を高める。さらに、学校評価アンケート（2回実施）結果を踏まえ、中高学校評議員の助言を頂きながら教育内容の拡充を図る。
3. 学力向上と学習習慣確立のため、教科の授業研究や指導方法の研修を着実にを行う。定期考査と学力テストを有効活用し、生徒の自己分析と教員の形成的な評価の充実に努める。総合学習・PBLは、知識・技能を自律的にプロジェクト学習で活用し、社会参加を通して、自らと社会のあり方を建設的に構想する機会とする。教科指定研修（国語）を効果的に実施する。
4. 中高一貫コースにおける中高のより円滑な接続をすすめる。生徒の総合的な学力向上のために、考え型の授業と自律学習によって家庭学習力を含む自己学習力を高め、文科省委託研究により得られた知見をもとに、探究的学習の方法論の系統的な指導と、PBLにおけるより有効な指導の研究と実践に努める。
5. 特進コースは、確かな学力を構築した上で、生徒のよりハイレベルな進学実績を残す。また、生徒・保護者それぞれを対象とした進路指導体系をより充実したものに改善する。総進コースは小論文・面接試験にも対応するための表現力を育成すると同時に、基礎学力の定着と受験学力の向上を目指し、幅広い進路希望に対応できる力を養う。
6. 尚絅学院全体の帰属意識を高めるため、尚絅学院大学との高大連携を大切にし、中高の生徒・保護者・教員が尚絅学院大学の魅力を知る具体的な取り組みを充実させる。また、それによって意欲的な生徒を同大学へ積極的に進学させる。
7. 学校行事や部活動その他の活動を通して、個々の資質や能力を伸ばし、他者との関わりの中からそれらを活用・実践する力を身につけさせる。また、生徒の規範意識や公共心を育みつつ、自ら正しく判断し、主体的に活動できるよう、きめこまかな指導を行う。さらに、スクールカウンセラーとのより強い連携のもとに不登校生をなくす対応をさらにすすめる。
8. 中学生35名以上、高校生260名以上の入学生を恒常的に確保するために、有効なPR活動を積極的に展開する。特に、高校の新入試制度導入による募集上の課題を明確にし、一般入試受験者、推薦入学者増を図る。
9. 地域との連携を広げ、地域から学び、地域との協力や交流を通して教育活動を活性化する。
10. 中高校舎建設開始の年であり工事業者等と連携し、安全かつ順調に工事を進行させる。また、工事中の教育活動への影響を最小限に留める配慮をする。

## 2013 年度事業計画（幼稚園）

1. キリスト教教育  
キリスト教教育の伝統を守り、新設した礼拝堂も活用しながらキリスト教保育を一層豊かに構築する。本年宮城県で開催のキリスト教保育連盟全国大会の成功に向けて協力をを行う。
2. クラス構成と常勤教員増  
在園児が定員の 120 名を越したが、3 年保育を望む保護者ニーズに応え、結果として年少は 27 名が次年度入園となった。今後の年中・年長児数の確保に繋がることから年少児保育を重視し、年少 2 クラス制が必要である。園移設時の 2000 年作成の定員は 120 名であり、内訳は年少 1 クラス 16 名、年中 2 クラス 52 名、年長 2 クラス 52 名であったが、実情から乖離している。今後しばらくは、6 クラス制を想定した人員配置が必要である。しかし 6 クラス中 4 クラスが嘱託教員担任という不安定な現状は保育の質を確保する上で望ましいものではない。常勤教員 1 名の増員を目指し努力していく。
3. 大学との人事交流による機動性を持った人員配置  
大学附属幼稚園には豊富な保育経験を持った人材がいる。一方大学では現場の保育経験を持った幼児教育実習支援の職員を必要とする部門があろう。こうした部門間での人事交流は視野を広げる。人事の停滞を克服する意味でも良い結果をもたらすと考えられる。大学と幼稚園での一体的な雇用、職員配置を検討する組織を設置したい。
4. セキュリティ向上  
開放的な園の管理は幼児教育の活発化に必須で、本園の特徴でもある。しかし、昨今の社会情勢を考慮すると外部侵入者から園児を守る点で多くの課題を抱えている。園周囲フェンスの追加設置と施錠、巡回強化や監視機器の設置など、セキュリティ向上は保護者の要求でもあり具体策を講じたい。
5. 施設老朽化対策  
建設から 13 年を経て雨漏りやフローリングの破損、トイレ隔壁の腐食など避けられない老朽化が進行している。施設設備の耐用年数を考慮したメンテナンスを計画的に行う補修・予算計画の立案と実施を法人の支援のもとに進めたい。
6. 研究機関としての役割  
大学附属幼稚園であるからには単なる実習受け入れ園や見学園としてだけでなく、自らが新しい保育、あるべき保育を目指した活発な研究活動とその発表活動を通して幼稚園教育情報を発信できる力量を身につけねばならない。大学とも連携しながらその実現を図りたい。
7. 保護者参加型幼稚園の推進  
多くの行事に保護者が参加し、園児募集活動で保護者が園内にサロンを開設して、入園希望者の相談に乗る会を実施し、園児獲得に貢献していただいた。また毎日行う保育参加・参観など開かれた園を目指しており 12 年度に発足した「おやじの会」を含めた多様な保護者会活動を一層すすめる。
8. 預かり保育（コスモス）の保育拡充  
保護者母親のパート勤務が増加傾向にあり、現在行っている夏季休暇中の預かり保育（コスモス）だけでなく、冬季休暇中の保育要望が強い。保護者ニーズに応えて預かり保育期間の拡充を検討していく。

## 2013 年度 予算方針

1. 2013 年度は、子ども学科の完成年度であり、健全な収支を保つことを目指し、消費収支計算において、約 120 百万円の収入超過予算とする。
2. 2013 年度は、中長期計画において学納金値上げの年度であるが、震災後の社会状況に鑑み、値上げ改定は行わない。むしろ、大学の納付金について一部学科の値下げを実施する。
3. 2012 年に定めた各学校中期財政計画に従い、2013 年度の予算編成を行う。特に、学生・生徒・園児数、人件費、教育研究経費、管理経費などについて反映する。
4. 創立 120 周年記念事業募金の計画的な推進と補助金の計画的確保を確実に実現する。
5. 2012 年度に新給与体系移行によって、専任教職員の人件費総額が上昇しており、非常勤講師や臨時職員の採用を抑制する。また、業務のスリム化により残業を軽減する。
6. 2013 年度は、教育研究経費・管理経費については必要最小限の予算措置を行う。教育研究経費は臨時部工事を除き 8 億円に抑えるが、教育研究経費比率は 25% 以上を確保する。管理経費比率は 5% を目標とする。大きな設備投資は控える年とする。
7. これまでのやり方を根本的に見直し、業務改善を進め、業務時間の無駄、経費の無駄を省くマネジメントに努める。  
また、予算・実算管理を徹底する(突発の稟議を減らす)。

### 3-2 学校・学部・学科等の入学定員、学生・生徒・園児数(2013年度予算基礎)

年 度			2013				備考
部 門	学年・科	定員		予算案			
		編入	編入	定員充足率	定員との差		
大 学	研 究 科	心理1	6	2	0.33	-4	
		栄養1	6	4	0.67	-2	
		計	12	6	0.50	-6	
		心理2	6	2	0.33	-4	
		栄養2	6	1	0.17	-5	
		計	12	3	0.25	-9	
		研究科計	24	9	0.38	-15	
	1	表現文化	60	60	1.00	0	
		人間心理	80	80	1.00	0	
		子ども	80	80	1.00	0	
		現代社会	80	80	1.00	0	
		生活環境	60	60	1.00	0	
		健康栄養	80	80	1.00	0	
		計	440	440	1.00	0	
	2	表現文化	60	55	0.92	-5	
		人間心理	80	84	1.05	4	
		子ども	80	84	1.05	4	
		現代社会	80	79	0.99	-1	
		生活環境	60	48	0.80	-12	
		健康栄養	80	82	1.03	2	
		計	440	432	0.98	-8	
	3	表現文化	60   10	68   1	1.01	1	
		人間心理	80   10	90   1	1.04	4	
		子ども	80   10	93   1	0.93	-6	
		現代社会	80   10	83   1	0.90	-7	
		生活環境	60   10	62   1	1.14	11	
		健康栄養	80	91	1.14	11	
		計	490	492	1.00	2	
	4	表現文化	60   10	67	0.96	-3	
		人間心理	80   10	89	0.99	-1	
		子ども	80   10	81   1	0.97	-3	
		現代社会	80   10	87	1.00	0	
		生活環境	60   10	70	0.94	-5	
		健康栄養	80	75	0.94	-5	
		計	490	470	0.96	-20	
	合計	1884	1843	0.98	-41		
高 校	1	240	240	1.00	0		
	2	240	267	1.11	27		
	3	240	256	1.07	16		
	合計	720	763	1.06	43		
中 学 校	1	30	27	0.90	-3		
	2	30	32	1.07	2		
	3	30	14	0.47	-16		
	合計	90	73	0.81	-17		
幼 稚 園	3歳	16	30	1.88	14		
	4歳	52	52	1.00	0		
	5歳	52	38	0.73	-14		
	合計	120	120	1.00	0		
総計			2,814	2,799	0.99	-15	

### 3-3 教職員数 (2013年度 予算基礎)

	事務局長	事務員	宗教主任	計
法人事務局	1	13	1	15

2013年3月現在数

前年計	差異
15	0

	学長	副学長	教授	准教授	講師	助教	計
大学	1	2	38	17	14	1	73

前年計	差異
73	0

	事務員	専門職員	実験助手	嘱託職員	計
大学	31	3	4	6	44

前年計	差異
44	0

嘱託職員は教務1, 入試広報1, 進路就職1, 実験助手3

	校長	教頭	教諭	養護教諭	カネラー	事務員	計
中学校・高等学校	1	2	49	2	1	7	62

前年計	差異
61	1

教諭のうち、講師2, 育休代替1  
カネラーは、委嘱契約による

	園長	教頭	主任	教諭	計
幼稚園	(1)	1	1	10	12

前年計	差異
12	0

園長(大学・教授)は兼任  
教諭のうち、嘱託4, 保育補助等教員4名含む

計 206 名

前年計	差異
205	1

### 3-4 2013年度 主要事業経費内訳

#### 1) 施設設備整備

(単位：千円)

項 目	予 算 額	備 考
大学 3号館外壁補修工事	18,223	
大学 3号館屋上防水改修工事	18,921	
大学 造形室 雨漏り改修工事	656	
大学 エキスパンションジョイント交換	1,155	
幼稚園 雨漏り対策	3,990	
幼稚園 トイレブース他修理	914	
幼稚園 高木剪定・遊具修理	500	
中高建設確認申請審査料他	2,390	
合 計	46,749	

#### 2) 本部

(単位：千円)

項 目	予 算 額	備 考
中高建設関係経費	905	滅失登記、建設契約料他
中高建設関係顧問料	1,200	
被災・災害対策	373	防災無線機
全学グループウェア	1,925	グループウェアリース、回線使用料等
募金関係経費	1,550	印刷費、発送料等
大学院派遣関連	1,810	事務員派遣
学院広報経費	20,726	広告料、CM作成・放送料他
学院リーフ	974	広報用リーフ
募集統一パンフ	11,314	
中高メール経路統合化作業	504	2013のみ
会計監査報酬改定	525	改定額
産業医報酬改定	300	"
ホームページ更新料	3,150	
HPスマートフォン用ページ作成	1,281	継続
大学食堂厨房補修経費等	173	
法人給湯室修繕改装	320	
合 計	47,030	

## 3) 大学

(単位:千円)

項 目	予 算 額	備 考
被災納付金減免	17,550	大震災対応就学支援
授業料減免	24,578	後期授業料減免、外国人留学生減免他
機材賃借料、指導委託費、リース料等	4,388	メディアプロ
メディアプロ学生宿泊費・交通費補助	452	メディアプロ
エラオ・パトリックホーム学芸員実習施設整備費	2,416	表現文化3年計画(1年目)
学生海外実習補助	950	現代社会:中国(大連)300、韓国(ソウル)400,宗教:カボジン250
教務システム(GAKUEN,UNIPA)リース	4,375	
証明書自動発行機システムリース	1,158	
ICカード出欠管理システムリース	2,390	
キャリアアップ支援講師旅費・謝礼	1,145	就職750、人間心理395
就活支援学生交通費補助	1,900	
図書館システムリース	3,371	
図書費	13,000	
電子ジャーナル利用料	4,300	
紀要印刷費(2回)	1,900	
復興大学仮設住宅等支援プログラム経費	1,300	復興大学
復興大学研究プログラム経費	1,300	復興大学
オープンカレッジ講師旅費・謝礼	4,260	オープンカレッジ
市民大学講師旅費・謝礼	2,290	市民大学講座
総合型地域スポーツクラブ講師謝礼	4,000	地域スポーツクラブ絆
統合認証(仮想化)基盤システムリース	5,982	
S P S ソフトウェア	1,082	
情報教室機器更新リース	4,244	PC実習室、CALL教室
CALL教室授業支援システムリース	1,410	CALL教室
教員用貸出PCリース	2,340	110台
M S - OFFICEスクールアグリーメント使用料	1,197	教育・研究用(380台)
高速イーサネット網利用料	1,512	大学~東北大学(100Mb/s)
定期演奏会学校補助	1,505	教育開発支援
クラブ遠征費補助	3,520	学生生活
学生バス代補助	2,313	宮城交通増便
部活動引率	1,100	
消火器更新	1,016	
ガス漏れ警報機更新	1,320	
ボイラー部金交換	1,000	
排水用水中ポンプ交換	614	
除雪車リース	916	2013年度(新規)
図書館委託料	39,165	
ISC業務委託料	15,620	
建物管理(建物管理)委託料	14,802	
校務/清掃業務委託料	27,340	
警備委託料	26,290	
学長戦略的支援経費	3,000	
合 計	254,311	



## 4) 中高

(単位:千円)

項 目	予 算 額	備 考
特待生減免(ｽｰﾂ)	4,126	
特待生減免(学業A・B)	12,804	
奨学生(部活A)	2,300	
奨学生(学業A・B)	7,250	
奨学生(自校)	1,600	
兄弟姉妹減免	5,844	
同窓生減免	690	
授業料減免	11,912	
被災減免	13,254	大震災対応就学支援
ｺﾝﾍﾟｰﾀ機器整備費用(リース)	3,715	第1・2PC教室
芸術鑑賞会費	1,000	
情報委託業務	5,927	
図書館委託業務	11,445	
校務委託業務	8,799	
警備委託業務	8,242	
ｽｸｰﾙｽﾞ運行管理委託業務	4,240	
業務提携費用	240	OK!学習法
韓国ｲﾝﾀｰﾈｯﾄ短期留学(訪問)	480	
オｰｽﾄﾗﾘｱ短期留学(訪問)	1,000	
ﾄﾞｲﾂ短期留学(受入)	600	
ﾀｲｽﾀﾝﾞﾞｲｱ- (訪問)	560	
学力向上対策教員研修費	150	
特別進学ｺｰｽ学習合宿費	230	
中高一貫特色ﾌﾟﾛｸﾞﾗﾑ費	342	ｲﾝﾀｰﾈｯﾄｷャンﾌﾟ・ｲﾝｸﾞﾘｯｼｭｷャンﾌﾟ・ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄｷャンﾌﾟ・ﾜｰｸｼｮｯﾌﾟ 他
外部施設使用料	700	
生徒用机椅子更新費	4,000	300組
合 計	111,450	

## 5) 幼稚園

(単位:千円)

項 目	予 算 額	備 考
被災納付金減免	1,068	大震災対応就園支援
遊戯室前テラス日よけテント	165	
園児トイレ便座暖房化	190	
給食食器	49	
紙折り機他備品類	191	
通園バス運行経費	8,909	車輛リース・運行管理費、燃料代
合 計	10,572	

# 平成25年度予算書

自 平成25年 4月 1日  
至 平成26年 3月31日

## [ 予算書類の種類 ]

資金収支予算書  
資金収支予算内訳表  
人件費支出予算内訳表  
消費収支予算書  
消費収支予算内訳表

学校法人名 学校法人 尚綱学院

学校法人所在地 宮城県名取市ゆりが丘4丁目10番1号

# 資金収支予算書

平成25年 4月 1日 から  
平成26年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科目	本年度予算額	前年度予算額	差異
学生生徒等納付金収入	2,531,993,000	2,482,563,000	49,430,000
授業料収入	1,242,379,000	1,210,437,000	31,942,000
入学金収入	132,548,000	132,188,000	360,000
教育充実費収入	738,796,000	721,722,000	17,074,000
資格課程費収入	13,340,000	11,850,000	1,490,000
施設設備資金収入	404,930,000	406,366,000	△ 1,436,000
手数料収入	48,919,000	52,305,000	△ 3,386,000
入学検定料収入	46,884,000	47,838,000	△ 954,000
大学入試センター試験実施手数料収入	1,510,000	3,762,000	△ 2,252,000
証明手数料収入	525,000	705,000	△ 180,000
寄付金収入	87,100,000	199,200,000	△ 112,100,000
特別寄付金収入	50,000,000	110,000,000	△ 60,000,000
一般寄付金収入	37,100,000	89,200,000	△ 52,100,000
補助金収入	528,627,000	692,503,000	△ 163,876,000
国庫補助金収入	211,828,000	372,294,000	△ 160,466,000
地方公共団体補助金収入	316,799,000	320,209,000	△ 3,410,000
資産運用収入	4,382,000	4,382,000	0
第3号基本金引当資産運用収入	798,000	798,000	0
受取利息及び配当金収入	1,890,000	1,890,000	0
退職金引当特定資産利息収入	1,027,000	1,027,000	0
施設引当特定資産利息収入	544,000	544,000	0
設備引当特定資産利息収入	96,000	96,000	0
研究費引当特定資産利息収入	2,000	2,000	0
教育振興引当特定資産利息収入	25,000	25,000	0
事業収入	13,202,000	11,997,000	1,205,000
補助活動収入	13,202,000	11,997,000	1,205,000
雑収入	144,112,000	142,188,000	1,924,000
研究関連収入	4,000,000	0	4,000,000
私学退職金財団等交付金収入	128,042,000	126,550,000	1,492,000
その他の雑収入	12,070,000	15,638,000	△ 3,568,000
前受金収入	442,294,000	449,698,000	△ 7,404,000
授業料前受金収入	113,120,000	114,887,000	△ 1,767,000
入学金前受金収入	133,446,000	133,536,000	△ 90,000
教育充実費前受金収入	68,820,000	70,525,000	△ 1,705,000
施設設備資金前受金収入	126,728,000	130,550,000	△ 3,822,000
子育て支援前受金収入	180,000	200,000	△ 20,000

科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
その他の収入	340,537,000	418,018,000	△ 77,481,000
退職金引当金特定資産からの繰入収入	153,400,000	117,197,000	36,203,000
シュターデ奨学基金特定資産からの繰入収入	4,835,000	0	4,835,000
前期末未収入金収入	83,802,000	201,938,000	△ 118,136,000
貸付金回収収入	27,500,000	27,500,000	0
預り金受入収入	20,000,000	20,000,000	0
出資金回収収入	0	8,383,000	△ 8,383,000
仮払金受入収入	40,000,000	40,000,000	0
立替金受入収入	11,000,000	3,000,000	8,000,000
資金収入調整勘定	△ 575,166,000	△ 545,215,000	△ 29,951,000
期末未収入金	△ 128,042,000	△ 114,453,000	△ 13,589,000
前期末前受金	△ 447,124,000	△ 430,762,000	△ 16,362,000
前年度繰越支払資金	1,275,865,217	1,409,838,217	△ 133,973,000
収入の部合計	4,841,865,217	5,317,477,217	△ 475,612,000

支 出 の 部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
人件費支出	2,151,961,000	2,123,098,000	28,863,000
教員人件費支出	1,382,914,000	1,390,323,000	△ 7,409,000
職員人件費支出	586,846,000	583,694,000	3,152,000
役員報酬支出	28,800,000	28,200,000	600,000
退職金支出	153,401,000	120,881,000	32,520,000
教育研究経費支出	624,626,000	851,392,000	△ 226,766,000
消耗品費支出	27,761,000	45,111,000	△ 17,350,000
光熱水費支出	61,013,000	62,908,000	△ 1,895,000
旅費交通費支出	24,255,000	37,347,000	△ 13,092,000
通信費支出	8,841,000	9,018,000	△ 177,000
印刷製本費支出	34,089,000	38,929,000	△ 4,840,000
修繕費支出	63,380,000	77,030,000	△ 13,650,000
出版物費支出	2,670,000	14,283,000	△ 11,613,000
福利費支出	668,000	645,000	23,000
損害保険料支出	3,777,000	3,574,000	203,000
公租公課支出	1,000	1,000	0
諸会費支出	3,502,000	4,988,000	△ 1,486,000
奨学費支出	114,522,000	265,703,000	△ 151,181,000
手数料料金支出	242,817,000	264,679,000	△ 21,862,000
学生生徒活動補給金支出	32,963,000	17,460,000	15,503,000
解体撤去費支出	0	4,279,000	△ 4,279,000
雑費支出	4,367,000	5,437,000	△ 1,070,000
管理経費支出	155,858,000	165,913,000	△ 10,055,000
消耗品費支出	1,734,000	4,146,000	△ 2,412,000
光熱水費支出	5,511,000	5,379,000	132,000
旅費交通費支出	5,788,000	6,832,000	△ 1,044,000
通信費支出	3,040,000	3,657,000	△ 617,000
印刷製本費支出	21,206,000	23,619,000	△ 2,413,000
修繕費支出	3,291,000	2,512,000	779,000
出版物費支出	1,879,000	1,941,000	△ 62,000
会議費支出	483,000	421,000	62,000
福利費支出	1,340,000	1,080,000	260,000
車輛燃料費支出	2,330,000	3,260,000	△ 930,000
慶弔費支出	524,000	544,000	△ 20,000
損害保険料支出	935,000	903,000	32,000
公租公課支出	1,310,000	344,000	966,000
諸会費支出	3,030,000	2,365,000	665,000
広告費支出	35,820,000	34,812,000	1,008,000
手数料料金支出	61,486,000	63,020,000	△ 1,534,000

科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
雑費支出	6,151,000	11,078,000	△ 4,927,000
借入金等利息支出	86,000	1,251,000	△ 1,165,000
借入金利息支出	86,000	1,251,000	△ 1,165,000
借入金等返済支出	17,500,000	70,000,000	△ 52,500,000
借入金返済支出	17,500,000	70,000,000	△ 52,500,000
施設関係支出	2,390,000	244,244,000	△ 241,854,000
建物支出	0	142,211,000	△ 142,211,000
構築物支出	0	70,533,000	△ 70,533,000
建設仮勘定支出	2,390,000	31,500,000	△ 29,110,000
設備関係支出	50,915,000	132,705,000	△ 81,790,000
教育研究用機器備品支出	29,805,000	116,844,000	△ 87,039,000
その他の機器備品支出	929,000	2,716,000	△ 1,787,000
図書支出	15,600,000	13,145,000	2,455,000
車輛支出	4,581,000	0	4,581,000
資産運用支出	284,469,000	372,256,000	△ 87,787,000
退職金引当金特定資産への繰入支出	83,802,000	172,133,000	△ 88,331,000
施設引当特定資産への繰入支出	200,544,000	200,000,000	544,000
設備引当特定資産への繰入支出	96,000	96,000	0
研究費引当特定資産への繰入支出	2,000	2,000	0
教育振興引当手特定資産への繰入支出	25,000	25,000	0
その他の支出	157,997,000	218,136,000	△ 60,139,000
貸付金支払支出	37,250,000	38,200,000	△ 950,000
前期末未払金支払支出	66,080,000	136,650,000	△ 70,570,000
前払金支払支出	3,667,000	286,000	3,381,000
立替金支払支出	11,000,000	3,000,000	8,000,000
仮払金支払支出	40,000,000	40,000,000	0
資金支出調整勘定	△ 54,696,000	△ 137,383,000	82,687,000
期末未払金	△ 51,764,000	△ 132,737,000	80,973,000
前期末前払金	△ 2,932,000	△ 4,646,000	1,714,000
次年度繰越支払資金	1,450,759,217	1,275,865,217	174,894,000
支出の部合計	4,841,865,217	5,317,477,217	△ 475,612,000

# 資金収支予算内訳表

平成25年 4月 1日 から  
平成26年 3月31日 まで

## 収 入 の 部

(単位 円)

科目	部門	学 校 法 人	尚 綱 学 院 大 学	尚 綱 学 院	尚 綱 学 院	尚 綱 学 院 大 学	総 額
			総 合 人 間 科 学 部	高 等 学 校	中 学 校	附 属 幼 稚 園	
学生生徒等納付金収入			1,986,785,000	468,090,000	34,710,000	42,408,000	2,531,993,000
授業料収入			930,715,000	265,524,000	20,148,000	25,992,000	1,242,379,000
入学金収入			110,000,000	19,350,000	1,350,000	1,848,000	132,548,000
教育充実費収入			568,540,000	146,496,000	10,512,000	13,248,000	738,796,000
資格課程費収入			13,340,000				13,340,000
施設設備資金収入			364,190,000	36,720,000	2,700,000	1,320,000	404,930,000
手数料収入			28,782,000	19,625,000	360,000	152,000	48,919,000
入学検定料収入			26,772,000	19,600,000	360,000	152,000	46,884,000
大学入試センター試験実施手数料			1,510,000				1,510,000
証明手数料収入			500,000	25,000			525,000
寄付金収入		50,000,000	27,182,000	9,096,000	822,000		87,100,000
特別寄付金収入		50,000,000					50,000,000
一般寄付金収入			27,182,000	9,096,000	822,000		37,100,000
補助金収入			211,974,000	266,069,000	25,261,000	25,323,000	528,627,000
国庫補助金収入			211,828,000				211,828,000
地方公共団体補助金収入			146,000	266,069,000	25,261,000	25,323,000	316,799,000
資産運用収入		4,284,000	98,000				4,382,000
第3号基本金引当資産運用収入		798,000					798,000
受取利息及び配当金収入		1,890,000					1,890,000
退職金特定資産利息収入		1,027,000					1,027,000
施設特定資産利息収入		544,000					544,000
設備特定資産利息収入			96,000				96,000
研究費特定資産利息収入			2,000				2,000
教育振興特定資産利息収入		25,000					25,000
事業収入			7,302,000	850,000	100,000	4,950,000	13,202,000
補助活動収入			7,302,000	850,000	100,000	4,950,000	13,202,000
雑収入		850,000	89,673,000	53,569,000	10,000	10,000	144,112,000
研究関連収入			4,000,000				4,000,000
私学退職金財団等交付金収入			76,473,000	51,569,000			128,042,000
その他の雑収入		850,000	9,200,000	2,000,000	10,000	10,000	12,070,000
計		55,134,000	2,351,796,000	817,299,000	61,263,000	72,843,000	3,358,335,000

支 出 の 部

(単位 円)

科目	部門	学 校 法 人	尚 綱 学 院 大 学	尚 綱 学 院	尚 綱 学 院	尚 綱 学 院 大 学	総 額
			総 合 人 間 科 学 部	高 等 学 校	中 学 校	附 属 幼 稚 園	
人件費支出		142,654,000	1,325,257,000	549,945,000	78,588,000	55,517,000	2,151,961,000
教員人件費支出			833,243,000	433,883,000	68,407,000	47,381,000	1,382,914,000
職員人件費支出		113,854,000	398,788,000	55,887,000	10,181,000	8,136,000	586,846,000
役員報酬支出		28,800,000					28,800,000
退職金支出			93,226,000	60,175,000			153,401,000
教育研究経費支出			422,084,000	176,762,000	11,541,000	14,239,000	624,626,000
消耗品費支出			19,879,000	4,926,000	774,000	2,182,000	27,761,000
光熱水費支出			38,718,000	19,314,000	1,226,000	1,755,000	61,013,000
旅費交通費支出			15,421,000	7,863,000	801,000	170,000	24,255,000
通信費支出			6,214,000	2,281,000	111,000	235,000	8,841,000
印刷製本費支出			25,620,000	7,113,000	906,000	450,000	34,089,000
修繕費支出			50,306,000	7,090,000	89,000	5,895,000	63,380,000
出版物費支出			1,787,000	558,000	313,000	12,000	2,670,000
福利費支出			100,000	420,000	39,000	109,000	668,000
損害保険料支出			2,291,000	1,313,000	43,000	130,000	3,777,000
公租公課支出			1,000				1,000
諸会費支出			2,091,000	1,318,000	17,000	76,000	3,502,000
奨学費支出			42,290,000	65,264,000	4,968,000	2,000,000	114,522,000
手数料料金支出			193,063,000	47,226,000	1,398,000	1,130,000	242,817,000
学生、生徒活動補給金支出			21,397,000	10,866,000	700,000		32,963,000
雑費支出			2,906,000	1,210,000	156,000	95,000	4,367,000
管理経費支出		74,293,000	54,447,000	14,980,000	1,507,000	10,631,000	155,858,000
消耗品費支出		823,000	390,000	385,000	10,000	126,000	1,734,000
光熱水費支出		630,000	4,297,000	540,000	11,000	33,000	5,511,000
旅費交通費支出		2,987,000	2,681,000	100,000	15,000	5,000	5,788,000
通信費支出		2,675,000	256,000	86,000	13,000	10,000	3,040,000
印刷製本費支出		15,066,000	3,150,000	1,650,000	780,000	560,000	21,206,000
修繕費支出		1,430,000	1,551,000	210,000		100,000	3,291,000
出版物費支出		267,000	1,599,000	10,000	3,000		1,879,000
会議費支出		483,000					483,000
福利費支出		500,000	680,000	100,000		60,000	1,340,000
車輛燃料費支出		70,000	330,000	1,140,000	60,000	730,000	2,330,000
慶弔費支出		334,000	120,000	60,000		10,000	524,000
損害保険料支出		215,000	184,000	311,000	5,000	220,000	935,000
公租公課支出		1,163,000	4,000	67,000	4,000	72,000	1,310,000



(単位 円)

科目	部門	学 校 法 人	尚 綱 学 院 大 学	尚 綱 学 院	尚 綱 学 院	尚 綱 学 院 大 学	総 額
			総 合 人 間 科 学 部	高 等 学 校	中 学 校	附 属 幼 稚 園	
諸会費支出		1,891,000	1,139,000				3,030,000
広告費支出		20,727,000	14,743,000			350,000	35,820,000
手数料料金支出		22,662,000	20,314,000	9,681,000	479,000	8,350,000	61,486,000
雑費支出		2,370,000	3,009,000	640,000	127,000	5,000	6,151,000
借入金等利息支出			86,000				86,000
借入金利息支出			86,000				86,000
借入金等返済支出			17,500,000				17,500,000
借入金返済支出			17,500,000				17,500,000
施設関係支出				2,390,000			2,390,000
建設仮勘定支出				2,390,000			2,390,000
設備関係支出		829,000	23,688,000	25,169,000	741,000	488,000	50,915,000
教育研究用機器備品支出			6,107,000	23,069,000	141,000	488,000	29,805,000
その他の機器備品支出		829,000		100,000			929,000
図書支出			13,000,000	2,000,000	600,000		15,600,000
車輛支出			4,581,000				4,581,000
計		217,776,000	1,843,062,000	769,246,000	92,377,000	80,875,000	3,003,336,000

## 人件費支出予算内訳表

平成25年 4月 1日 から

平成26年 3月31日 まで

(単位 円)

科目	部門	学 校 法 人	尚 綱 学 院 大 学	尚 綱 学 院	尚 綱 学 院	尚 綱 学 院 大 学	総 額
			総合人間科学部	高 等 学 校	中 学 校	附 属 幼 稚 園	
教員人件費支出			833,243,000	433,883,000	68,407,000	47,381,000	1,382,914,000
本務教員			793,743,000	389,696,000	68,407,000	47,381,000	1,299,227,000
本俸			449,582,000	223,397,000	38,538,000	28,156,000	739,673,000
賞与			169,449,000	82,904,000	14,611,000	10,839,000	277,803,000
その他の手当			38,502,000	16,909,000	3,340,000	2,643,000	61,394,000
所定福利費			77,848,000	36,695,000	6,395,000	5,743,000	126,681,000
私学退職金財団等掛金			58,362,000	29,791,000	5,523,000		93,676,000
兼務教員			39,500,000	44,187,000			83,687,000
職員人件費支出		113,854,000	398,788,000	55,887,000	10,181,000	8,136,000	586,846,000
本務職員		111,957,000	390,812,000	52,695,000	10,181,000		565,645,000
本俸		64,310,000	217,760,000	29,369,000	5,502,000		316,941,000
賞与		23,693,000	79,996,000	11,258,000	2,110,000		117,057,000
その他の手当		5,238,000	27,247,000	3,044,000	637,000		36,166,000
所定福利費		10,763,000	37,975,000	4,988,000	1,126,000		54,852,000
私学退職金財団等掛金		7,953,000	27,834,000	4,036,000	806,000		40,629,000
兼務職員		1,897,000	7,976,000	3,192,000		8,136,000	21,201,000
役員報酬支出		28,800,000					28,800,000
退職金支出			93,226,000	60,175,000			153,401,000
教員			35,206,000	60,175,000			95,381,000
職員			58,020,000				58,020,000
計		142,654,000	1,325,257,000	549,945,000	78,588,000	55,517,000	2,151,961,000

# 消費収支予算書

平成25年 4月 1日 から  
平成26年 3月31日 まで

(単位 円)

消費収入の部			
科目	本年度予算額	前年度予算額	差異
学生生徒等納付金	2,531,993,000	2,482,563,000	49,430,000
授業料	1,242,379,000	1,210,437,000	31,942,000
入学金	132,548,000	132,188,000	360,000
教育充実費	738,796,000	721,722,000	17,074,000
資格課程費	13,340,000	11,850,000	1,490,000
施設設備資金	404,930,000	406,366,000	△ 1,436,000
手数料	48,919,000	52,305,000	△ 3,386,000
入学検定料	46,884,000	47,838,000	△ 954,000
大学入試センター試験実施手数料	1,510,000	3,762,000	△ 2,252,000
証明手数料	525,000	705,000	△ 180,000
寄付金	87,100,000	199,200,000	△ 112,100,000
特別寄付金	50,000,000	110,000,000	△ 60,000,000
一般寄付金	37,100,000	89,200,000	△ 52,100,000
補助金	528,627,000	692,503,000	△ 163,876,000
国庫補助金	211,828,000	372,294,000	△ 160,466,000
地方公共団体補助金	316,799,000	320,209,000	△ 3,410,000
資産運用収入	4,382,000	4,382,000	0
第3号基本金引当資産運用収入	798,000	798,000	0
受取利息及び配当金	1,890,000	1,890,000	0
退職金引当特定資産利息	1,027,000	1,027,000	0
施設引当特定資産利息	544,000	544,000	0
設備引当特定資産利息	96,000	96,000	0
研究費引当特定資産利息	2,000	2,000	0
教育振興引当特定資産利息	25,000	25,000	0
事業収入	13,202,000	11,997,000	1,205,000
補助活動収入	13,202,000	11,997,000	1,205,000
雑収入	92,543,000	142,188,000	△ 49,645,000
研究関連収入	4,000,000	0	4,000,000
私学退職金財団等交付金	76,473,000	126,550,000	△ 50,077,000
その他の雑収入	12,070,000	15,638,000	△ 3,568,000
帰属収入合計	3,306,766,000	3,585,138,000	△ 278,372,000
基本金組入額合計	△ 72,632,000	△ 329,009,000	256,377,000
消費収入の部合計	3,234,134,000	3,256,129,000	△ 21,995,000

消費支出の部			
科目	本年度予算額	前年度予算額	差異
人件費	2,104,667,000	2,152,847,000	△ 48,180,000
教員人件費	1,382,914,000	1,390,323,000	△ 7,409,000
職員人件費	586,846,000	583,694,000	3,152,000
役員報酬	28,800,000	28,200,000	600,000
退職金	6,042,000	4,052,000	1,990,000
退職給与引当金繰入額	73,422,000	119,933,000	△ 46,511,000
退職給与引当金特別繰入額	26,643,000	26,645,000	△ 2,000
教育研究経費	838,429,000	1,073,640,000	△ 235,211,000
消耗品費	27,761,000	45,111,000	△ 17,350,000
光熱水費	61,013,000	62,908,000	△ 1,895,000
旅費交通費	24,255,000	37,347,000	△ 13,092,000
通信費	8,841,000	9,018,000	△ 177,000
印刷製本費	34,089,000	38,929,000	△ 4,840,000
修繕費	63,380,000	77,030,000	△ 13,650,000
出版物費	2,670,000	14,283,000	△ 11,613,000
福利費	668,000	645,000	23,000
損害保険料	3,777,000	3,574,000	203,000
公租公課	1,000	1,000	0
諸会費	3,502,000	4,988,000	△ 1,486,000
奨学費	114,522,000	265,703,000	△ 151,181,000
手数料料金	242,817,000	264,679,000	△ 21,862,000
学生生徒活動補給金	32,963,000	17,460,000	15,503,000
解体撤去費	0	4,279,000	△ 4,279,000
減価償却額	213,803,000	222,248,000	△ 8,445,000
雑費	4,367,000	5,437,000	△ 1,070,000
管理経費	157,848,000	167,970,000	△ 10,122,000
消耗品費	1,734,000	4,146,000	△ 2,412,000
光熱水費	5,511,000	5,379,000	132,000
旅費交通費	5,788,000	6,832,000	△ 1,044,000
通信費	3,040,000	3,657,000	△ 617,000
印刷製本費	21,206,000	23,619,000	△ 2,413,000
修繕費	3,291,000	2,512,000	779,000
出版物費	1,879,000	1,941,000	△ 62,000
会議費	483,000	421,000	62,000
福利費	1,340,000	1,080,000	260,000
車輛燃料費	2,330,000	3,260,000	△ 930,000
慶弔費	524,000	544,000	△ 20,000
損害保険料	935,000	903,000	32,000
公租公課	1,310,000	344,000	966,000
諸会費	3,030,000	2,365,000	665,000
広告費	35,820,000	34,812,000	1,008,000
手数料料金	61,486,000	63,020,000	△ 1,534,000
減価償却額	1,990,000	2,057,000	△ 67,000
雑費	6,151,000	11,078,000	△ 4,927,000

科 目	本年度予算額	前年度予算額	差 異
借入金等利息	86,000	1,251,000	△ 1,165,000
借入金利息	86,000	1,251,000	△ 1,165,000
資産処分差額	5,000,000	5,000,000	0
図書処分差額	5,000,000	5,000,000	0
徴収不能引当金繰入額	980,000	2,139,000	△ 1,159,000
消費支出の部合計	3,107,010,000	3,402,847,000	△ 295,837,000
当年度消費収入超過額	127,124,000	0	
当年度消費支出超過額	0	△ 146,718,000	
前年度繰越消費支出超過額	△ 3,472,219,671	△ 3,325,501,671	
翌年度繰越消費支出超過額	△ 3,345,095,671	△ 3,472,219,671	

# 消費収支予算内訳表

平成25年 4月 1日 から  
平成26年 3月31日 まで

## 消費収入の部

(単位 円)

科目	部門	学 校 法 人	尚 綱 学 院 大 学	尚 綱 学 院 高 等 学 校	尚 綱 学 院 中 学 学 校	尚 綱 学 院 大 学 附 属 幼 稚 園	総 額
学生生徒等納付金			1,986,785,000	468,090,000	34,710,000	42,408,000	2,531,993,000
授業料			930,715,000	265,524,000	20,148,000	25,992,000	1,242,379,000
入学金			110,000,000	19,350,000	1,350,000	1,848,000	132,548,000
教育充実費			568,540,000	146,496,000	10,512,000	13,248,000	738,796,000
資格課程費			13,340,000				13,340,000
施設設備資金			364,190,000	36,720,000	2,700,000	1,320,000	404,930,000
手数料			28,782,000	19,625,000	360,000	152,000	48,919,000
入学検定料			26,772,000	19,600,000	360,000	152,000	46,884,000
大学入試センター試験実施手数料			1,510,000				1,510,000
証明手数料			500,000	25,000			525,000
寄付金		50,000,000	27,182,000	9,096,000	822,000		87,100,000
特別寄付金		50,000,000					50,000,000
一般寄付金			27,182,000	9,096,000	822,000		37,100,000
補助金			211,974,000	266,069,000	25,261,000	25,323,000	528,627,000
国庫補助金			211,828,000				211,828,000
地方公共団体補助金			146,000	266,069,000	25,261,000	25,323,000	316,799,000
資産運用収入		4,284,000	98,000				4,382,000
第3号基本金引当資産運用収入		798,000					798,000
受取利息及び配当金		1,890,000					1,890,000
退職金特定資産利息		1,027,000					1,027,000
施設特定資産利息		544,000					544,000
設備特定資産利息			96,000				96,000
研究費特定資産利息			2,000				2,000
教育振興特定資産利息		25,000					25,000
事業収入			7,302,000	850,000	100,000	4,950,000	13,202,000
補助活動収入			7,302,000	850,000	100,000	4,950,000	13,202,000
雑収入		850,000	89,673,000	2,000,000	10,000	10,000	92,543,000
研究関連収入			4,000,000				4,000,000
私学退職金財団等交付金			76,473,000				76,473,000
その他の雑収入		850,000	9,200,000	2,000,000	10,000	10,000	12,070,000
帰 属 収 入 合 計		55,134,000	2,351,796,000	765,730,000	61,263,000	72,843,000	3,306,766,000
基本金組入額	△	1,540,000	△ 49,358,000	△ 19,603,000	△ 1,643,000	△ 488,000	△ 72,632,000
消費収入の部合計		53,594,000	2,302,438,000	746,127,000	59,620,000	72,355,000	3,234,134,000

## 消費支出の部

(単位 円)

科目	部門	学 校 法 人	尚 綱 学 院 大 学	尚 綱 学 院 高 等 学 校	尚 綱 学 院 中 学 校	尚 綱 学 院 大 学 附 属 幼 稚 園	総 額
人件費		157,797,000	1,314,106,000	491,726,000	81,306,000	59,732,000	2,104,667,000
教員人件費			833,243,000	433,883,000	68,407,000	47,381,000	1,382,914,000
職員人件費		113,854,000	398,788,000	55,887,000	10,181,000	8,136,000	586,846,000
役員報酬		28,800,000					28,800,000
退職金			6,042,000				6,042,000
退職給与引当金繰入額		12,739,000	55,180,000	△ 623,000	2,390,000	3,736,000	73,422,000
退職給与引当金特別繰入額		2,404,000	20,853,000	2,579,000	328,000	479,000	26,643,000
教育研究経費			582,343,000	218,500,000	12,667,000	24,919,000	838,429,000
消耗品費			19,879,000	4,926,000	774,000	2,182,000	27,761,000
光熱水費			38,718,000	19,314,000	1,226,000	1,755,000	61,013,000
旅費交通費			15,421,000	7,863,000	801,000	170,000	24,255,000
通信費			6,214,000	2,281,000	111,000	235,000	8,841,000
印刷製本費			25,620,000	7,113,000	906,000	450,000	34,089,000
修繕費			50,306,000	7,090,000	89,000	5,895,000	63,380,000
出版物費			1,787,000	558,000	313,000	12,000	2,670,000
福利費			100,000	420,000	39,000	109,000	668,000
損害保険料			2,291,000	1,313,000	43,000	130,000	3,777,000
公租公課			1,000				1,000
諸会費			2,091,000	1,318,000	17,000	76,000	3,502,000
奨学費			42,290,000	65,264,000	4,968,000	2,000,000	114,522,000
手数料料金			193,063,000	47,226,000	1,398,000	1,130,000	242,817,000
学生生徒活動補給金			21,397,000	10,866,000	700,000		32,963,000
減価償却額			160,259,000	41,738,000	1,126,000	10,680,000	213,803,000
雑費			2,906,000	1,210,000	156,000	95,000	4,367,000
管理経費		76,055,000	54,568,000	15,087,000	1,507,000	10,631,000	157,848,000
消耗品費		823,000	390,000	385,000	10,000	126,000	1,734,000
光熱水費		630,000	4,297,000	540,000	11,000	33,000	5,511,000
旅費交通費		2,987,000	2,681,000	100,000	15,000	5,000	5,788,000
通信費		2,675,000	256,000	86,000	13,000	10,000	3,040,000
印刷製本費		15,066,000	3,150,000	1,650,000	780,000	560,000	21,206,000
修繕費		1,430,000	1,551,000	210,000		100,000	3,291,000
出版物費		267,000	1,599,000	10,000	3,000		1,879,000
会議費		483,000					483,000
福利費		500,000	680,000	100,000		60,000	1,340,000

(単位 円)

科目	部門	学 校 法 人	尚 綱 学 院 大 学	尚 綱 学 院 高 等 学 校	尚 綱 学 院 中 学 校	尚 綱 学 院 大 学 附 属 幼 稚 園	総 額
車輛燃料費		70,000	330,000	1,140,000	60,000	730,000	2,330,000
慶弔費		334,000	120,000	60,000		10,000	524,000
損害保険料		215,000	184,000	311,000	5,000	220,000	935,000
公租公課		1,163,000	4,000	67,000	4,000	72,000	1,310,000
諸会費		1,891,000	1,139,000				3,030,000
広告費		20,727,000	14,743,000			350,000	35,820,000
手数料料金		22,662,000	20,314,000	9,681,000	479,000	8,350,000	61,486,000
減価償却額		1,762,000	121,000	107,000			1,990,000
雑費		2,370,000	3,009,000	640,000	127,000	5,000	6,151,000
借入金等利息			86,000				86,000
借入金利息			86,000				86,000
資産処分差額			3,500,000	1,500,000			5,000,000
図書処分差額			3,500,000	1,500,000			5,000,000
徴収不能引当金繰入額			730,000	230,000	20,000		980,000
消費支出の部合計		233,852,000	1,955,333,000	727,043,000	95,500,000	95,282,000	3,107,010,000